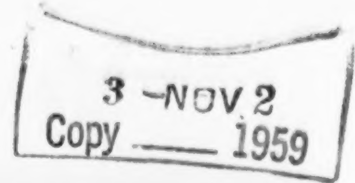




MEITAN GONGYE

主要内容

1. 加速洗煤厂的建設
2. 煤矿基建財务工作

1959 2



加快建設洗煤厂的速度

1958年我国的鋼鉄生产，以史无前例的速度向前发展，超額完成了党中央提出的1070万吨的偉大目标，达到了1100多万吨。在这一場全党全民大办鋼鉄的运动中，煤炭工业不仅一馬当先在煤炭产量上压倒了英国，同时，在保証鋼鉄元帅升帳中也促进了洗煤生产进一步的发展。

1959年党中央制定了年产鋼1800万吨更加宏偉的計划；煤炭产量也要比1958年实际产量增長40%，达到38000万吨。新的一年，我們将不仅要保証或超額完成38000万吨的产煤任务，而且要加速增产煉焦煤和洗煤的生产。虽然，几年来我們的洗煤生产有了很大的发展，洗煤能力有了很大增長，但是就目前的情况来看，还不能完全适应鋼鉄生产跃进再跃进的新形势。因此，当前摆在煤炭工业全体职工面前的一項刻不容緩的重要任务，就是进一步发掘現有洗煤厂的潛力，同时加快洗煤厂的建設速度，以便供給鋼鉄生产以所需的优質煤，使煉出的鉄是好鉄，鋼是好鋼。

要生产好鋼，必須有好鉄，而生产好鉄要有好的焦炭。进一步提高焦炭質量，降低原煤消耗，就必須大力进行原煤的洗选工作。根据某煉鋼厂的試驗表明：焦炭灰分每降低1%，高爐生产率就可以随之提高2.2%，同时，焦炭的消耗量还可以降低1.7%。按此計算，如果今年供应鋼鉄工业用的焦炭灰分降低1%，不仅可以节省焦炭90万吨，而且可以在不增加設备、材料、人工的情况下，增加生鉄产量63.8万吨。如果焦炭灰分增加，其結果就适得其反。另据統計：以100吨原煤煉焦，可得灰分为38.3%的焦炭60吨，用这些焦炭能煉20吨鉄；如以同样数量的原煤洗选后煉焦，可得灰分为20%的焦炭39吨和20多吨中煤，而用这样的焦炭可煉鉄22吨。两相比較，原煤洗选后煉焦，不但能多煉生鉄，而且还可产生20多吨中煤作动力和民用燃料。从全国范圍来說，这样作的节約价值是很大的。此外，原煤洗选后供应煉鉄使用，还可以大大減少鉄路运輸量，按一吨煉焦洗煤折2吨煉焦原煤計算，即可減少运輸量二分之一；我国有的焦煤产地还沒有鉄路，是用汽車、馬車等运輸，那么，对这些地区来說，煉焦原煤进行洗选后节省运輸力量的意义就更加大得多了。但是关于煉焦煤洗选的重要意义，并不是为我們所有干部都了解的。有些同志認为：有了煤就行了，为什么还要洗选？不进行洗选不是也可以煉成焦炭了嗎？何必多此一举；有的同志只看到供給煉焦原煤这方面的方便，而沒有看到使用焦炭那方面所造成的浪費。由于有些同志对洗煤工作的重要意义認識不足，并再加上1958年某些材料、設备供应不足，因此，有些洗煤厂的建設进度不都是很快的；有些洗煤厂工程項目中特定的設备，被移做別用；新建成并投入生产的簡易洗煤厂还不够多，建設速度也不很快。这就使洗煤供应远远不能滿足鋼鉄生产的需要。

适应鋼鉄生产的发展，供应鋼鉄生产更多的洗煤，那就必須一方面积极发揮現有洗煤厂的生产潛力，在現有洗煤厂中大力开展技术革命运动，認眞推广各种先进經驗，采用各种新技术，如在跳汰机上改装臥式风閥，和采用重介質选煤等，以便不断提高現有洗煤厂的处理能力。但仅仅依靠現有洗煤厂的生产是无法适应当前鋼鉄生产日益发展的需要，因此，还必須更好地創造条件，采取积极措施，兴建更多的洗煤厂，并加快建設速度。只有更多的大型和中、小型洗煤厂建設起来，并尽快的使之投入生产，那么我們才能更好的适应鋼鉄生产

的需要。

如何加快新建洗煤厂的建設速度，更多更快地供应鋼鉄生产所需的洗煤呢？很重要的一个問題就是各級領导同志必須重視当前洗煤供应远远不能满足鋼鉄生产的严重局面，切实地把建設洗煤厂的工作抓起来。并在建設洗煤厂过程中，認眞貫彻执行党的八屆六中全会決議的精神，采取两条腿走路，洋法生产和土法生产并举的方針，做到大、中、小相結合，也就是說不仅要积极兴建为供应大型鋼鉄基地所需洗煤的大型洗煤厂，而且也必須兴建更多的为中、小型鋼鉄企业服务的中、小型簡易洗煤厂。不用两条腿走路，不考虑当前和長远需要，只热心建設大型洗煤厂，不願建設簡易洗煤厂；或只考虑当前急需，只注意建設簡易洗煤厂，而放松大型洗煤厂的建設，这些做法都是片面的，都是对发展洗煤工业，加快洗煤厂建設速度不利的，因而也就不能多、快、好、省地为鋼鉄生产服务，满足鋼鉄生产需要。

大型洗煤厂是我国洗煤工业中的骨干，兴建大型洗煤厂并加快它的建設速度，对保証重点鋼鉄企业的洗煤供应，有着决定性的意义。不难設想，沒有更多的大型洗煤厂，要想保証供应大型的重点鋼鉄企业以优質洗煤，并維持正常生产是很困难的。因此，煤矿各級領导同志必須抓紧現有洗煤厂的建設，使在建的大型洗煤厂提早投入生产。

根据全国洗煤情况来看，現有洗煤厂和今年投入生产的大型洗煤厂的洗煤生产量，远远不能满足鋼鉄生产的需要。此外，为了进一步提高那些分散的中、小型鋼鉄企业，特别是小型鋼鉄企业生产的質量，也需要就地供应更多的洗煤。但从目前洗煤生产情况和运輸情况来看，只靠現有大型洗煤厂来供应是不可能的。因此，在进一步提高現有洗煤厂的生产能力和积极建設大型洗煤厂的同时，还必須大力进行簡易洗煤厂的建設，以便做到"兵对兵，将对将"，使分散的中、小型高爐所需要的洗煤，由分散的簡易洗煤厂来供应；大型重点鋼鉄企业由大型洗煤厂供应。当然，簡易洗煤厂有它的缺点，譬如：产量小，精煤回收率低，洗煤質量較差等，但由于簡易洗煤厂的建厂时間短，可以贏得时間。根据已有几十个厂子的統計，建設一个年处理能力30—60万吨的簡易洗煤厂只要2—3个月。簡易洗煤厂的厂房、設备簡單，需要材料也少（每建設一万吨入洗能力，約需鋼材1.5—3吨、投資0.8—1.1元），比起建設大型厂来說，多建些簡易洗煤厂既可节省国家投資，又易于解决材料、設备供应問題。此外，簡易洗煤厂設計、施工、管理也都比較簡單，因此，更多地建設一批簡易洗煤厂，对緩和洗煤供应紧張，解决对中小型鋼鉄生产用煤有着极为重要意义，也是当前一項有效的措施。

加速洗煤厂建設的速度，旣然是当前一項刻不容緩的紧急任务，那么，就必須在施工过程中大力开展技术革命运动，学习先进經驗，采用新技术，积极推行快速施工的經驗，以加快建設速度，提早投入生产。对巳开工的洗煤厂要立即恢复正常施工，做好檢查和排队工作，逐項、逐个工序地檢查工程进度，設备、器材、劳动力供应情况，发現問題立即研究解决。在进行工程排队时，旣要檢查分析施工中存在的問題，研究解决，也要鼓起干劲，加快施工进度；不考虑客观条件盲目追求进度是錯誤的，但强調材料、設备供应上的困难而放慢施工进度的認識和作法也是不对的。对洗煤厂需要的設备，应該指定專門的制造和加工單位，优先制造保証按时供应。供給洗煤厂的材料、設备，应实行專項管理、專案使用，不应移做他用。为了保証大型洗煤厂的迅速投入生产，还应注意做好移交生产前的准备工作，对投入生产后需要的技术工人，要事先培訓一批，制定有关的規程制度和技术操作規程，并通过試生产进一步檢查工程質量，以便为投入生产后的正常生产打下良好的基础。設計部門和科学研究部門在总結簡易洗煤厂建設經驗的基础上，需要进一步研究提高洗煤質量，并在保証洗煤質量的原則下，簡化生产系統和厂房建筑，根据地区不同情况，在厂房建筑和建筑材料方面，作出因地制宜的各种方案，以节省材料設备，提高洗煤質量，加快建設。对去年第四季度建設的簡易洗煤厂应进行技术鑑定，选擇其中好的編制出簡易洗煤厂和成套設备的标准設計，以便保証大量开工的需要。

加速洗煤厂建設速度，更好的适应鋼鉄生产的需要，是煤炭工业基本建設、机械制造、設計、科学研究等單位的一項共同紧急的任务。因此，必須共同协作，互相支援。同时也要与其他兄弟部門做好配合协作，主动地爭取他們的帮助。

摆在我們面前的任务是重大而光荣的，我們必須認眞貫彻八屆六中全会指示的精神，"我們一定要繼續反对保守，破除迷信，提倡敢想敢說敢做，鼓足干劲，力爭上游，一定要在战略上藐視困难，这是堅定不移的方針。与此同时，我們一定又要在战术上重視困难，認眞提倡实干苦干巧干，提倡'十分指标、十二分措施'，提倡切实的計算、安排和檢查，反对浮夸，反对隐瞞缺点"。并在党的領导下深入开展羣众运动。相信在1958年超額完成煤炭产量計划，并以絕对优势压倒英国的全体煤炭工业職工，一定会在保証完成产鋼1800万吨需要的洗煤任务上，創造出更新的輝煌成就。

專論

快速建設簡易洗煤厂

在偉大的1958年里，我国鋼的产量翻了一番；煤炭产量超过了英国，給全国人民以极大的鼓舞。选煤工业，也相应的获得了飞跃的发展。去年一年洗选厂的建設規模就相当于第一个五年計划五年总和的一倍多。大批現代化洗煤厂加速施工与提前投入了生产，保証了大型鋼鉄企业煉焦用煤的需要。同时，为了滿足中、小型鋼鉄企业对精煤的要求，去年全国各地又以最少的投資与器材和最快的速度，建設了无数座簡易洗煤厂，目前已有一批投入生产，还有更多的即将投入生产。这对保証"鋼帅"升帳起了很大作用。

今年，鋼产量将达到1800万吨，精煤需要量成倍增加，給洗煤工业的任务是十分艰巨而又光荣的。为了胜利完成这一任务，必須貫徹"大型企业与中小型企业同时并举"的方針，本着"兵对兵，将对将"的原則，在不放松現代化洗煤厂建設的同时，正确認識与快速进行簡易洗煤厂的建設，是我們当前一項迫切而又具有政治意义的任务。

为什么当前要快速建設簡易洗煤厂呢？这是煤炭工业生产发展的客观情況所决定的。

由于旧中国选煤工业的落后，也由于近几年来我国鋼鉄工业飞跃的发展，虽然在解放后的近十年里，在洗煤厂的恢复、改造和新建方面进行了巨大的工作并获得了輝煌的成績，目前洗煤厂的建設仍然落后于鋼鉄工业的发展。根据今年初步平衡，中小型高爐的精煤供应是十分紧張的。这一突出的矛盾应該如何解决呢？用人工洗煤，还是大批建設現代化洗煤厂呢？我們認为，供应中小型高爐用精煤，最好的办法是建設簡易洗煤厂。

江西萍乡矿务局所屬安源煤矿1956年时曾用人工洗煤，由于效率低，工人用得多，精煤回收率低，損失大，加工費高等，結果矿井不断增产，而亏欠却不断增加。在这种情况下，他們用很少的投資和很短的时間建設了一座年处理能力为20万吨的簡易洗煤厂。一年多的生产証明，这一措施是完全正确的。在精煤質量相近似的情况下，回收率由原来的49.57%上升到55.28%；生产工效率由原来的4－5吨/工增加到7.08吨/工；而加工費则由原来的2.5元/吨下降到1.137元/吨。根据这些数据，如果今年簡易洗煤厂的处理能力按6000万吨計算的話，与人工洗煤比較，可多回收精煤300万吨以上，节約加工費用在8000万元左右，同时还可以解放出数以万計的劳动力。

同样，在这鋼鉄工业与煤炭工业飞跃发展，小煤窰与小高爐遍地开花的形势下，如果以建設現代化洗煤厂来供应小高爐煉焦用煤的需要，也是滿足不了要求的。因为現代化洗煤厂的建設时間較長，并且現代化洗煤厂單位处理能力的投資、設备、鋼材、水泥用量比簡易洗煤厂要多得多。而簡易洗煤厂的投資少，并且对所需設备和材料又可作到因陋就簡，就地取材，施工时間也很短，旣可滿足目前需要，又可很快回收投資。

簡易洗煤厂从已建厂的經驗来看，有以下几个优点：

1.工艺流程簡單：簡易洗煤厂的生产工序比現代化选煤厂簡化一些，一般都沒有手选、破碎和浮选等工序。在精选方面，現代化洗煤厂一般有主洗、再洗，而簡易选煤厂大多数只有主洗；在脫水方面，現代化洗煤厂一般用提斗机、脫水篩、离心脫水机甚至火力干燥，而簡易洗煤厂一般仅用篩子。

2.設备簡單，耗电量少：簡易洗煤厂因为流程簡單，所以設备很少。同时，又大多是一些簡單的土洋結合的机械（如木溜槽、木制活塞跳汰机、脚踏木制脫水篩等），在吨煤电耗方面，两者相差也很悬殊。現代化选煤厂一般在3－9瓩/时之間，而簡易洗煤厂仅为1瓩/时左右，有的甚至采用鍋駝机、蒸汽机、畜力或人力做动力。也可以不用电和少用电力。

3.建筑結构簡單，鋼材、水泥用量少：簡易洗煤厂的厂房一般都不高，加之机械設备少，荷重不大，因此建筑結构可以大大簡化，大量节省鋼材与水泥，例如处理能力为45万吨的陶西簡易洗煤厂，每一吨原煤的处理能力只合到鋼材0.013公斤，水泥0.078公斤；而能力为60万吨的萍乡高坑現代化洗煤厂，每吨原煤的处理能力则合鋼材0.173公斤（相当于前者的

13倍），水泥1.26公斤（相当于前者的16.1倍）。在鋼材和水泥供应紧張的今天，这一点显得极端重要。

4.建設时間短：簡易洗煤厂的厂房結构簡單，設备不多。設計前不需要收集工程地質資料；施工过程中也不需要許多大型提升运輸設备。而且簡易洗煤厂的建設材料和永久設备也可土洋結合，因陋就簡，就地取材。所以一座簡易选煤厂的設計施工到投入生产的时間一般都很短，如淮南謝一矿的60万吨簡易洗煤厂只用了1—2个月的时間。

5.建設投資少：由于生产系統簡單，机电設备少而簡陋，同时建筑結构又簡化，所以簡易洗煤厂的基建投資很少。例如萍乡高坑洗煤厂与淮南謝一厂簡易洗煤厂同是年处理能力60万吨，前者的投資却为后者的15倍以上。在滿足需要的前提下，大量建設簡易洗煤厂，就可以节約許多投資。

6.适用范圍广：由于簡易洗煤厂的設备少，投資少，技术操作容易掌握，所以各省、市、專区、县，甚至人民公社都有能力兴建，眞正能做到遍地开花。虽然簡易洗煤厂还存在一些缺点，如精煤回收率較低，产品灰分、水分較高，全員效率較低等。但是从节約投資、器材以及滿足当前需要等方面着眼，这些缺点还是微不足道的。况且，随着物質条件的改善，羣众創造性的发揮和进行技术改造，这些缺点会逐步得到改进的。

这里必須指出，强調建設簡易洗煤厂的优点，并不排斥建設大型洗煤厂的必要性，相反，为了滿足大型鋼鉄企业对煉焦用煤質量和数量的要求，在条件具备的矿区，建設一定数量的现代化洗煤厂也是完全必要的。因此，我們在洗煤厂的建設上，必須貫彻两条腿走路的方針，即：大中小相結合，配合大型鋼鉄企业的发展，建設现代化洗煤厂；适应中小型鋼鉄企业的需要，建設簡易洗煤厂；在大力推广現已掌握的洗煤法的同时，积极发展尖端技术；在遍地开花的同时，全面规划，重点建設，尽快的克服地区的不平衡，作到更好的滿足需要。

今年是苦战三年具有决定意义的一年，艰巨而又光荣的精煤供应任务已經摆在我們的面前。我們必須端正对选煤工业一些不正确的看法；批判重洋輕土的錯誤認識，立即行动起来，加速簡易洗煤厂的建設。

首先，在工程分类排队上，要把洗煤厂工程与保証"鋼帅"升帳联系起来，在材料設备的供应与劳动力的分配上，均应尽可能予以保証。过去有的單位曾把洗煤厂工程摆在次要的位置，必要的客观条件得不到滿足，劳动力、設备、材料要不到，甚至已有的还被調走，影响一些厂子不能开工，而开工的又不能迅速投入生产，这种情况应該立即加以改正。

其次，应积极的推广陶西洗煤厂与淮南謝一矿洗煤厂的快速施工經驗。政治掛帅，发动羣众，反对右傾保守思想，大力加强技术措施，在确保工程質量与安全施工的基础上加快建設速度。

再次，应加强生产籌备工作与試运轉試生产工作，使建成的选煤厂能及早的正常生产。生产籌备工作，包括人員培訓，配件材料貯备，规程制度的拟訂及設計文件的学习等。根据双鸭山、灵山等选煤厂的經驗，搞好試运轉試生产工作的主要关鍵，除了做好各項生产籌备工作以外，还应特别加强建設、施工、設計与生产單位的共产主义协作与坚持正确的工作程序，即首先空負荷試运轉，带水試运轉，然后再負荷試运轉与工艺調整。有些同志对生产籌备工作与試运轉試生产工作的重要性，还沒有完全了解，对簡易选煤厂的"簡易"二字还認識不足，認为厂子是簡易的，那什么都是簡易了。殊不知所謂簡易只是一个相对的字眼而已，一个厂子沒有必要的規程制度与一定的配件材料貯备，由沒有經过起碼訓練的人去操作与管理，要順利地进行試运轉試生产工作，及早的投入生产并生产出合乎設計要求的产品那是困难的。

設計部門应在保証現代化洗煤厂設計进度与設計質量的同时，还要把力量放在簡易洗煤厂的建設上。目前，个别單位对簡易洗煤厂的工作还沒有列入日程，这种情况应該改变。

首先，簡易选煤厂的設計原則应該是在节約投資、設备、鋼材与水泥的前提下，尽可能的提高精煤回收率，降低精煤的灰分与水分并提高劳动生产率。其次，設計部門仍应坚持設計下現場，与实际結合与工人結合，以加速設計人員的思想改造与克服教条主义。同时，由于与施工密切配合，可以就地取材，因地制宜，充分利用有利条件，以大大促进建設速度。

此外，設計單位对全部或部分設計应采取一包到底的办法，不但配合施工，而且要帮助解决試运轉試生产中的問題，了解与糾正生产系統、設备及結构上的毛病。这样，一方面可以使生产早日正常，同时，更重要的是可以逐步提高設計質量。

研究部門应在繼續研究适合于簡易洗煤厂使用的設备（如新式流洗槽，螺旋溜槽等）的同时，深入現有簡易洗煤厂，对生产系統与設备进行研究改进，以提高洗选效率与产品質量，为簡易洗煤厂日后的改造树立标兵。

此外，各部門应繼續貫彻洋法生产与土法生产并举的方針，在簡化結构，材料代用及簡易机械的設計、制造与試驗工作上予以更多的注意，以創更造大的成績来滿足当前簡易洗煤厂建設的需要。

为了实現1959年更偉大的跃进，我們要立即行动起来，快速建設簡易洗煤厂，保証实現产鋼1,800万吨的宏偉計划。

簡易洗煤厂建設中的几个問題

煤炭工业部基建司設計管理处

积极建設簡易洗煤厂是迅速地解决当前冶金工业用精煤供应的有效方法之一，也是貫徹党中央提出“大型企业与中小型企业同时并举”的建設方針的具体实施。因为簡易洗煤厂投資少，所需設备和材料容易解决，因陋就簡，就地取材，并且施工时間很短，旣可满足目前需要，又可很快回收投資，因此，建設簡易洗煤厂是非常必要的。为了促进这一工作，煤炭工业部基本建設司于1958年12月曾召开了簡易洗煤厂建設座談会，对当前建設簡易选煤厂的有关問題进行了討論。現将建設簡易洗煤厂中的几个原則性問題綜合提出，供各地在建設簡易洗煤厂的参考。

1.厂型問題

簡易洗煤厂以矿井型洗煤厂为主。在几个相邻的小煤窰或小矿井附近，如果运輸方便可以建一个中央性的洗煤厂；或在有条件地方与煉焦厂或发电厂联合建筑。

簡易洗煤厂应以中、小型为主，处理能力一般要在60万吨以下。如果能力过大，在可能条件下应設法提高洗煤厂的个别环节（如运輸、装車、挖煤泥等）的机械化水平，以减少劳动力。

在确定厂型时，应在加快建設速度保証用戶需要的前提下，考虑基建投資与生产成本，并作方案比較，最后研究确定。

2.工作制度問題

簡易洗煤厂一般应与所屬矿井的工作制度一致，如果矿井的生产能力很小（如在3万吨/年以下），每日的工作小时数可以适当减少，根据实际情况改为一班制或两班制。

3.几項主要技术經济指标問題

（1）吨煤基建投資，卽总投資（元）除以处理能力（吨/年）所得的商：簡易洗煤厂的吨煤投資（包括装車，貯煤——如果需要的話），一般应在0.6元左右，但最多不得超过一元。地溜槽的吨煤投資則应在0.1元以下。

（2）精煤灰分：精煤灰分一般要求不超过12%，地溜槽的精煤灰分应在15%以下。在設計与生产中，应在可能的条件下，保持合理的回收率，尽量降低精煤灰分，以保証“鋼帅”有足够的“細粮”。但在具体工作中，可根据煤的牌号、煤質、可选性及用戶要求等不同情况予以适当調整。

（3）精煤水分：精煤水分一般应在15%以下，煤泥水分不可超过30%，同时应在不超过吨煤投資的前提下，結合运輸距离，用戶要求，地区条件等因素，尽可能設法降低。

（4）全員效率：将干部、輔助工、勤杂工都計算在內，一般簡易洗煤厂的全員效率应在8吨以上（处理原煤量）；地溜槽的全員效率应不低于每工4吨。

4.洗选流程問題

（1）原煤准备工序：在一般情况下，大块不考虑入洗，如果煤質好（如主焦煤），大块含量多，灰分高，价格低而又无銷售对象，則可考虑破碎入洗。当块煤中含矸較多，而选后又能直接摻入精煤时，則可采用手选。但由于手选与破碎需增添設备，故应根据具体情况来决定。

（2）洗选：簡易洗煤厂的洗选設备以木制活塞跳汰机与木制洗煤槽为主；对資源較宝貴，細粒含量多或可选性不好的煤，可考虑采用木制活塞跳汰机；条件允許时，采用混合結构的无活塞跳汰机更好（淮南謝一矿簡易洗煤厂已采用）；动力来源有困难时也可采用地溜槽。

（3）煤泥处理：在一般情况下，煤泥不精选，直接供应土法煉焦。如果煤泥的灰分过高，煤質很好（如主焦煤），資源很宝貴而煤泥量又比較多时，則应考虑煤泥精选。目前，开灤采用的木制煤泥跳汰机的洗选效果很好，可以采用。另外也可用煤泥脫水篩加清水噴洗，以回收部分粗粒精煤泥；如果条件允許，也可以考虑采用浮选。

其他正在研究的洗选煤泥的設备有：水力旋流器，高頻率跳汰机，淘汰盘等；但是，这些設备目前还处在半工业性或工业性試驗阶段，因此尙不成熟不宜大量推广。

洗选流程是一个十分复杂而又极其重要的問題，应根据煤質牌号，可洗性，粒度組成，服务年限，生产能力及用戶要求等具体情况，本着滿足用戶需要，

节約投資及提高精煤回收率等原則綜合研究确定。

5.机械化程度問題

关于装車运輸与脫水的机械化程度，可根据以下几方面来考虑：

（1）服务年限与处理能力：当洗煤厂的能力較大，服务年限較長时，机械化程度应考虑提高一些。处理能力在10—15万吨/年以下的洗煤厂，一般可采用一些較低級的土机械，如：手搖运輸机，脚踏木制搖动篩等；15—30万吨/年的洗煤厂可以考虑用矿車运輸，固定篩和土脫水仓（或脫水塌）脫水；30—60万吨/年的中型簡易洗煤厂尽量采用电溜子和皮带运輸机装車运輸，搖动篩或土脫水仓脫水。

（2）动力来源：动力来源充足时，在有設备的条件下，机械化程度可以高一些。

（3）用戶情况：如果供应当地用戶，装車运輸可以簡化一些；当精煤要装車外运时，則需較高的机械化程度；如果用戶对产品水分的要求較高，可考虑提高脫水的机械化程度。

（4）劳动力情况：在劳动力特别缺乏的地区，可适当提高机械化程度，以减少对劳动力的需要。

（5）如果有旧机械設备可以利用，应尽可能利用，以提高机械化程度。

如果条件允許，逐步提高机械化程度是十分必要的。如果沒有条件，也应該設法搞一些土机械或土洋結合的机械，以減輕体力劳动强度，提高劳动生产率。

6.选擇厂址时应注意的問題

（1）尽量建設矿井型洗煤厂，以充分利用原有的交通运輸，水电供应，輔助建筑及福利設施，节省投資，減少原煤的加工成本。如果条件不允許，也可与焦化厂或发电厂联合一起地建成中央型洗煤厂。在原有矿井地面生产系統允許的条件下，尽量利用旧有的建筑物（如破碎篩分楼，装車仓）改建成簡易洗煤厂，如賈汪大黃山矿将原有篩分楼改为处理能力为90万吨的簡易洗煤厂，只需投資22万元，比單独兴建节省200万元。

（2）交通运輸：交通运輸（包括原煤运入，产品运出及矸石排除）应該簡易方便。

（3）水源：簡易洗煤厂的投資很少而耗水較多，如果單独建設水源地，必将大大增加吨煤投資，因此必須尽量利用矿井的井下水、泉水或发电厂的廢水等。

（4）电源：尽量利用矿井或其他企业的变电所，在可能范圍內尽量縮短距离，以減少綫路的工程量。

（5）应該尽量利用地形的有利条件，因地制宜，減少土方及建筑体积，在山坡地带可按生产系統沿山坡合理布置，如四川江北新兴煤矿和河南观音堂煤矿都是利用地形建厂，这是很好的范例。

（6）在滿足用戶的条件下，应首先选擇煤質牌号較好，可选性較易，自然条件較好，水、电、交通較有利的地方，尽先建厂。选擇厂址时，必須考虑建設投資与生产成本，应該在这两个方面作經济比較，經仔細研究后才能最后确定厂址。只顧当前节約投資而不考虑日后的生产成本，这是錯誤的，应該把当前利益与長远利益辯証地結合起来。

7.厂房結构及材料代用問題

（1）应尽可能降低厂房高度，在可能情况下，由立体多层建筑逐步向平面发展，以簡化厂房結构。

（2）本着就地取材的原則，尽量利用当地土产材料。

（3）积极研究使用陶瓷設备，陶瓷水管，并設法寻找其他代用材料。

8.簡易洗煤厂的改造問題

正如前面所說，簡易选煤厂还有着一些缺点，例如：精煤回收率較低；产品質量較差（主要是灰分与水分）；劳动生产率較低等等。随着工业化的飞速发展，对洗选产品質量的要求将愈来愈高，数量将越来越大而劳动力又将日益紧張。因此，上述缺点必将一天比一天突出，所以，簡易洗煤厂日后的改造是必要的。同时随着工业化的飞速发展，投資及器材等也将逐步得到改善，因而給簡易洗煤厂日后的改造提供了物質条件。这种必要性和可能性，在建設簡易洗煤厂的同时就必須根据不同的具体情况分别对待，充分考虑。只有这样，将来才不致于被动。

一般說来，服务年限短（如在3年以下），处理能力較小（如在15万吨/年以下）的簡易洗煤厂，其日后改造問題可以少考虑或且不考虑。服务年限較長，处理能力較大的簡易洗煤厂，其日后的改造問題应予以考虑。簡易洗煤厂的服务年限与处理能力是考虑日后改造的主要标准。至于年限長短与能力大小，以上括号中的数字只供参考。

簡易洗煤厂的改造，主要应从以下两方面着手：

（1）改变工艺系統，增加或更換設备，以提高收回率、精煤質量或扩大处理量。

（2）提高机械化程度（主要是原料及产品的运輸），減輕劳动强度，減少劳动力，提高劳动生产率。

在这方面通化鉄厂洗煤厂与四川江北洗煤厂的改造給我們提出了一些有益的經驗。

为了滿足中小型鋼鉄企业对煉焦用煤的需要，我們应立即行动起来，从各方面加强簡易选煤厂的建設，为保証生产1,800万吨鋼而奋斗。

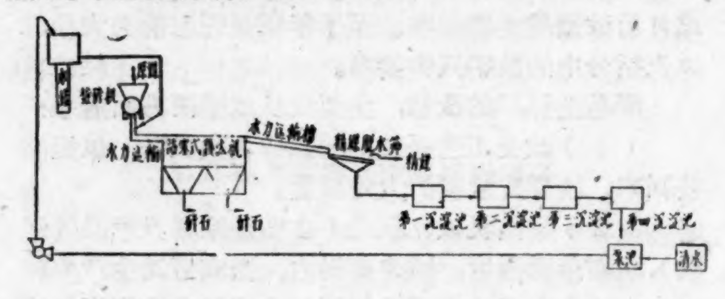
介紹一个投資少效果好的簡易洗煤厂

——邯鄲宿风煉焦厂簡易洗煤厂簡介

1953年以前，該厂是用手工洗煤，这种方法不仅消耗大量劳动力，而且产品質量不高。随着产量的增長和对产品質量要求的提高，采用手工洗煤是达不到要求的。因此1953年第三季度就开始建設了洗煤厂，安設了机械洗煤設备。当时，每日洗煤能力仅为150—210吨，后来由于产量任务繼續增加和对洗煤工艺过程的改善，几年来进行了一系列的工作，从而減少了人力，提高了效率。現將該厂目前的情况簡單介紹如下。

1.生产系統：

原煤以人力給入錘碎机，經破碎后的煤（8—0或6—0公厘），借水力流入木制活塞跳汰机进行洗选。跳汰机的溢流精煤經固定脫水篩脫水，脫水后的精煤用矿車直接送至附近的焦厂使用，篩下煤泥水流入厂外沉淀池濃縮，沉淀池串連使用，經最后一个沉淀池澄清后的溢流水，用水泵送入水塔，作为循环水使用。經第一个沉淀池沉淀下来的煤泥，其灰分較低为10—10.5%，作为精煤使用；經第二个沉淀池沉淀下来的煤泥，其灰分較高为11.52%左右，作为煉二号焦用。其机械联系图如下。



2.主要設备：

（1）錘碎机：該厂設有两台錘碎机，錘碎机入料的最大粒度是不超过100公厘，破碎后粒度小于3公厘的占70%左右，使用效果良好。这种錘碎机适用于破碎湿煤，若用来破碎干煤，要在入料口处添加噴水装置。这种錘碎机机械构造比較簡單，制造材料用量少，每台約需鋼鉄300多公斤。其主要技术特征如下：

轉子直徑（公厘）	450
轉子工作寬度（公厘）	250
轉子轉数（轉／分）	600
入料粒度（公厘）	100—0
排料粒度（公厘）	13—0
篩条孔隙（公厘）	13
生产能力（吨／小时）	17左右
电动机容量（瓩）	10

（2）木制活塞跳汰机：該厂設有一台跳汰机，除其傳动装置和木板連接部分要用少量鋼鉄外，其他部分全为木質。它的优点是：构造簡單；容易制造；操作維护簡便；制造材料容易解决；成本低。平均制造一台約需木材4.5立方公尺，鋼鉄1.7吨，成本4300元左右。此外，更重要的是它的洗选效果較好，适合于一般簡易选煤厂采用。其主要技术特征如下：

篩网面积（平方公尺）	4.8
篩孔直徑（公厘）	15
活塞冲程（公厘）	60—80
活塞冲次（次／分）	120

人工床层性質及厚度：

第一段　直徑50公厘的卵石三层，粒度25公厘的矸石一层，碎矸石一层厚10公厘。

第二段　除少鋪一层卵石外，其他同第一段。

溢流台高度（公厘）	360
排料	用排料閘門控制
入料粒度（公厘）	130—0(10—0)
洗煤能力（吨／小时）	34

3.洗选后产品質量：

該厂入洗原煤系峰峰矿区五风煤矿南坑所产的大煤，牌号为焦煤。由于沒有入洗原煤及选后产品的浮沉試驗資料，所以現仅能将几个主要指标介紹于下：

原煤灰分	20.14%
精煤灰分	9.30—10.00%
精煤回收率	70—73%
跳汰机第一段矸石灰分	60.41%
跳汰机第二段矸石灰分	69.63%
第一个沉淀池的煤泥灰分	10—10.50%
第二个沉淀池的煤泥灰分	11.52%

4.基本建設投資及材料消耗：

建設一个这样的洗煤厂（日洗原煤810吨），所需的基建投資如下表：

項　　　目	数 量	投資(元)
1.水　塔	1	6,716
2.錘 碎 机	2	2,880
3.木制活塞跳汰机	1	4,296
4.6″离心水泵	1	320
5.固定脫水篩	2	600
6.电气設备	全套	31,630
7.煤泥沉淀池（包括泵池、清水池在内）	14	7,100
8.厂　房	3間	2,000
总　計		55,542

所需的材料如下表：

材 料 名 称	鋼鉄（吨）	水泥（吨）	木材（公尺^3）	石灰（吨）	磚（万塊）
数　量	9	25.5	20.4	47	29

注：电气設备重量及三間厂房所需建筑材料未包括在内。

5.精煤工厂成本：

每吨精煤的工厂成本如下表：

項　　目	費　用　（元）
原　煤	13.09
輔助材料	0.40
动　力	0.16
工　資	0.57
工資附加	0.09
車間經費与企业管理費	0.57
工厂成本	14.88

注：精煤回收率以84%計算。

从上述各項可以看出，該洗煤厂有以下优点：

（1）跳汰机的生产率高，洗选效果好。跳汰机單位面积生产量大，可达6—7吨/公尺^{2}时，略低于大型厂所使用的立式风閥无活塞跳汰机。根据宿风焦厂和林西等厂使用的情况来看，用来洗选难选煤和极难选煤效果良好，精选下限可达0.5公厘以下。

（2）設备簡單，制造容易。如洗煤厂的主要設备跳汰机和錘碎机一般的县級鉄工厂都可以制造。

（3）建厂快，投資省，材料少。建設一个这样的洗煤厂只需一个月左右，每吨原煤投資为0.21元。

（4）动力消耗少。

（5）操作簡易，維护方便，工人可以很快掌握生产。

（6）适合建于中小型矿井或焦化厂附近。

尙須提出的几点：

（1）劳动生产率較低。由于某些环节利用人力，如錘碎机的給料等，每天三班共需90个工人，平均劳动生产率为9吨/工/日，条件可能时，应該加以改进。

（2）由于該厂采用固定篩脫水，所以精煤水份較高，約为15%左右。同时，篩孔尺寸也不易控制，以至部分大粒度精煤流入厂外沉淀池。在設备条件可能的地区，可以考虑采用小型搖动篩脫水，以降低精煤水份，提高精煤回收率。

（3）煤泥水处理方法可根据具体条件考虑改善。

（4）只能洗选13—0（10—0）公厘級的煤。对于新建洗煤厂来說这个不足之处是可以避免的，只要选用利用閘門排料的跳汰机，即可入洗50—0公厘級的原煤。现在北京选煤研究設計院已設計出形式、結构与此相同(仅排料方式由透篩排料改为閘門排料)，篩網面积为6平方公尺的活塞跳汰机；并在棗庄矿务局田屯洗煤厂，峰峰矿务局二矿选煤厂設計中采用，这就为推广和使用木制活塞跳汰机創造了有利的条件。除上述两种活塞跳汰机外，还有2平方公尺和8平方公尺的木制活塞跳汰机，这些跳汰机基本上大同小異。

总的来說，无論就基本建設投資，建設所需設备材料以及洗选效果等方面看，这个厂是比較好的一个，尤其是所用的木制活塞跳汰机（包括采用閘門排料的可入洗50—0公厘原煤的在內），是比較适合一般簡易洗煤厂采用的洗选設备之一。

（蔣志偉整理）

三层洗槽的洗煤法簡介

四川江北煤矿

四川江北煤矿焦厂簡易洗煤厂系采用三层洗槽洗煤法洗煤，比采用地溜槽洗末煤，无論在产品質量上或精煤回收率方面都要好得多，尤其在洗可选性較难的煤較地溜槽显得更加突出。如該厂所洗原煤是难洗煤，但精煤回收率达到78%左右，而灰分只有10.5%。

1.洗煤槽的构造：

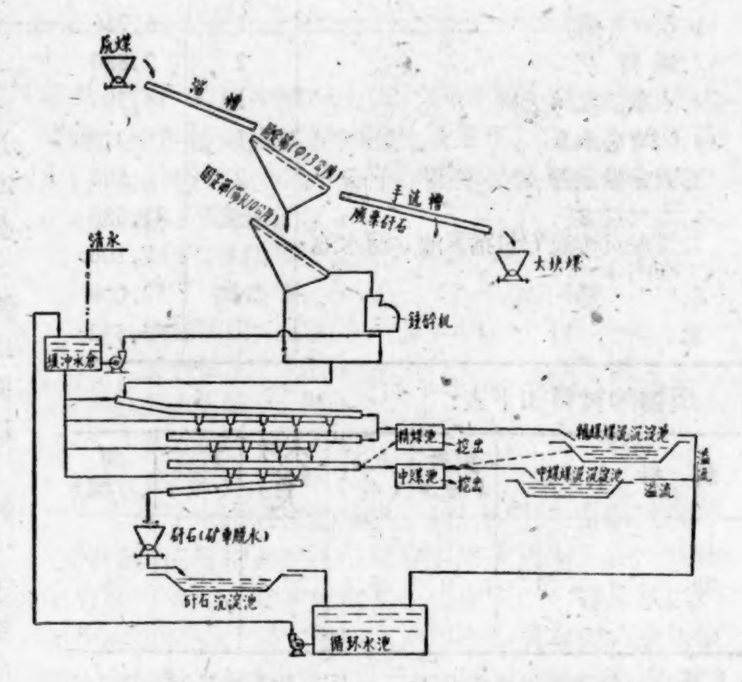
該厂是使用木制三层末煤洗煤槽，槽寬300公厘，处理能力每小时25吨。每层洗煤槽均安設排料箱，在槽头設有冲水管，在排料箱腰部設有頂水管；在排料箱底部設有手动插板；排料箱与槽底擋板均为厚2.5公分的木料制成（选用干燥而坚实的木料，接合应严密，以防漏水）。洗煤槽的坡度第一段为10—12°，第二段为1—1°30'，以下各段为40'—1°。

2.生产系統：

将原煤翻至煤仓（長20公尺寬6公尺高5公尺共分五个單間），煤經过分別設在仓下的木制固定篩（孔徑为50公厘及10公厘）分級后，+50公厘不破碎直接装車外运，50—10公厘級由矿車送至錘碎机破碎为—10公厘級，然后与—10公厘級混合用水力送至原煤漏斗中而后入洗煤槽。上层（一、二槽）出精煤产品进入脫水池中或直接流入焦窰內脫水（焦窰与脫水池輪換使用，产品在焦窰（脫水池）脫水时，池中（焦窰）进行挖煤）。次层和下层出来的中煤与矸石分別入脫水池中进行脫水。精煤与中煤池溢流分別进入煤泥沉淀池，沉淀物作焦窰燃料，溢流水与矸石池溢流进入循环水池，而后用泵打入緩冲水仓。目前該厂采用流程与上述略有不同，即洗后中煤直接进入精煤池脫水或直接流入焦窰內脫水。过去該厂洗煤是用矿井湧水与山澗水，由于产量增加和該区水源缺乏，故目前采用循环水。

3.主要設备：

末煤洗煤槽：寬300公厘，單位槽寬处理能力为0.8吨/公分。木制固定篩（双层）：面积4.2×1.1公尺，篩孔50公厘10公厘。錘碎机：能力为25吨/时，动为力25馬力。循环水泵：五級35馬力，揚程60公尺；馬單級20力，揚程40公尺。



4.劳动定員：

每班13人，其中洗煤工6人，运輸工2人，破碎工2人，精煤脫水工1人，循环水泵工2人。

5.基本建設投資及材料消耗：

該厂年处理能力15万吨，总投資为30,000元，平均吨煤投資为0.2元。

材料消耗：鋼材（包括設备）5.58吨；水泥2吨；木材27.5立方公尺。

6.选后产品質量：

江北煤矿所产原煤系屬难选煤，原煤灰分为16.48%，硫分0.61%。洗选后：精煤灰分平均为10.5%，回收率为78%，硫分为0.54%；中煤灰分为12—16%；尾煤灰分为50%。

从上述各項可以看出，該厂洗煤有如下优点：

（1）投資少，吨煤投資0.2元/吨左右；

（2）系統簡單，采用設备簡單；

（3）电力消耗少，每吨原煤0.82度；

（下轉18頁）



地溜槽

河南現音堂煤矿

河南焦地煤矿和观音堂煤矿采用地溜槽洗煤，对解决煉焦用煤不足起了很大作用。这种地溜槽不要什么設备，需用动力少，也不要投資，在很短时間（2—3天）就可建成幷投入生产。现将地溜槽介紹如下：

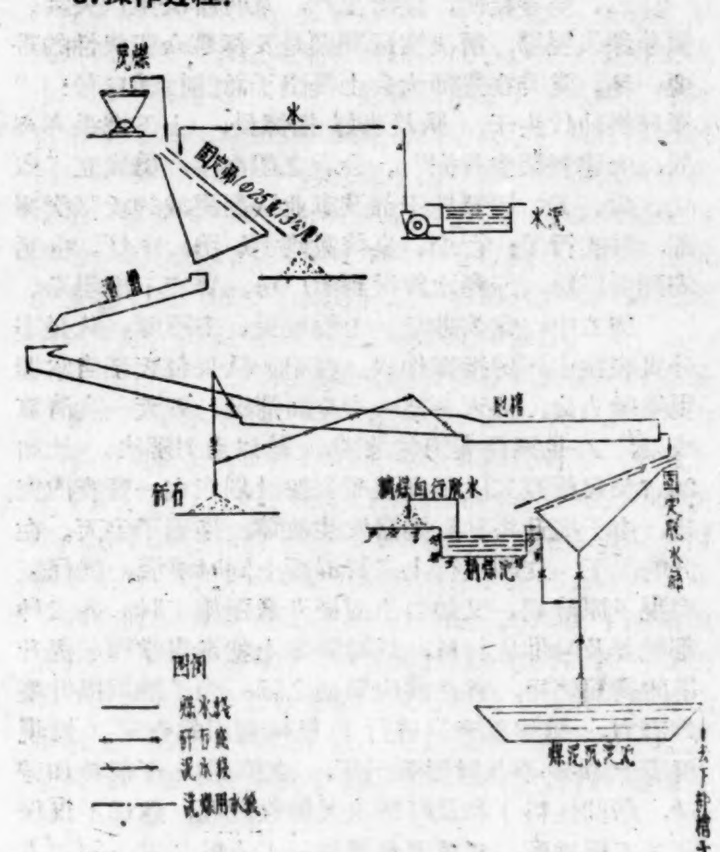
1．地溜槽的构造：

一般地溜槽用木材制作，但最好用松木。假如木材缺少则可以在地上挖一条沟砌上碑石。为了减少阻力和防止渗水，在沟的表面可抹上一层水泥。地槽寬为300公厘，处理能力每小时7吨。

2．生产系統：

将原煤翻在一个篩孔为25公厘（或13公厘）的木制固定篩上。+25（13）公厘級不入洗，-25(-13)公厘級送入地溜槽洗选，把煤分成精煤和矸石两种产品。精煤在固定脫水篩上脫水。脫水精煤入精煤池，篩下煤泥水入沉淀池，溢流水进入下一个槽作洗煤用水。沉于地槽底部的矸石用人工鏟至地槽的两侧。其机械联系图如下。

3．操作过程：



最初地溜槽入料是用人工将篩下物一鍬一鍬的揚至槽內。后經改进，在地溜槽的后部和固定篩的前边加5—6公尺，傾角为45°的溜槽（溜槽的長短根据地形条件而定）。原煤分級后用水冲至地槽內（地槽如果建在矿井附近，可以用井下排上的水来冲洗，如果水量不够或无条件利用井下水时，可用泵或抽水机供水，一般煤水比例1:5—1:6）。这样一方面減輕了劳动强度，另一方面使煤与水混合得更好，不致使煤粉成团浮在水面。在原煤进入地槽后，在洗槽的每一段由一个人用带孔的耙子沿逆流方向向上耙，这样煤經过松散后，精煤便冲至下一段，矸石仍留在此段。在連續工作7—8分鐘后停止給料，用鍬将矸石鏟至槽的两侧进行脫水。精煤至固定篩脫水（傾角7—8度）后，用人工将篩上物耙至精煤池。所以用人工来耙，是因为篩子傾角过大时，不能起脫水作用。篩下物进入6公尺(寬)×9公尺(長)×1.5公尺(深)的沉淀池；沉淀后，再将沉淀物挖出送去土法煉焦。

4．劳动效率：

一部地溜槽每班大約需10个人，即：洗煤工3人，扒煤工1人，运煤工3人，挖煤工3人。

如果每槽每小时处理約7吨原煤，则平均工效約为5.6吨。

5．洗后产品質量：

入洗原煤灰分为23—24%。經过洗选后：精煤灰分为13—15%，回收率为60%左右；中煤灰分为35%，出量为15—20%；矸石灰分为70—75%，出量为20—25%。

在一般情况下，地溜槽只有两种产品，即精煤和矸石。同时洗后的矸石，如果灰分不太高可当作动力用煤。

从上述各项可以看出，地溜槽有下列一些优缺点：

优点：（1）用的設备少，投資少，建設的时間短，需用动力少；

（2）制作簡單，操作容易，管理方便。

缺点：（1）回收率一般較低，精煤損失較大（只凭肉眼观察）；

（2）劳动力用的多；

（3）在排矸时要間断生产。

在技术条件和設备条件較差的情况下，为了及时解决当地土法煉焦的需要，可以采用地溜槽。如果把地溜槽的排矸改为用閘門排放，则可免去人工在槽內扒矸，同时可以幷排地使用几个地溜槽。这样，一方面改善了劳动条件，減少了人員，另一方面由于几个地溜槽輪換排矸，又不致于影响生产，幷且产量和質量均会提高（每个300公厘寬的地溜槽每年估計可处理10万吨原煤）。因此各地如果采用地溜槽，可予以改进使其更趋完善。

（师宇光整理）

因为有了总路綫　两月任务半月完

——馬头洗选厂主厂房快速施工的經驗

中共馬头洗选厂工程处委員会

馬头洗选厂工程处一九五八年用十四天时間完成了原計划两个月完成的馬头洗选厂主厂房上部三层框架結构，并且頂端还有一个小塔楼，大大地加快了施工速度。这是工程处全体职工在党的正确領导下，經过偉大的整风运动，貫彻了党的“鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社会主义”总路綫之后所取得的胜利。

这个厂是目前我国最大的現代化、自动化的洗选厂之一。主厂房是一个長113公尺，寬24公尺，高42.5公尺的多层框架結构建筑物。

在这样高大而复杂的主厂房的快速施工中，曾遇到了很多的困难。首先是材料运输困难，当时施工工程部位在21.7公尺以上，42.5公尺以下的高空，而材料运输量大：模板650立方公尺（合390吨），鋼筋110吨，混凝土650立方公尺（合2,000吨），共計2,500吨。据初步計算，使用两台塔式起重机，日夜不停地提升，需78个台班。这还怎能在14天內完成施工任务呢？其次是施工結构物分布在主厂房各个施工段，工作面将近2.500平方公尺，輔助工种的配合，夜間的照明，以及技术管理等方面都有困难。在施工技术方面，每层有鋼筋、混凝土柱子113根，梁336根，頂部构件复杂，挑簷長，花样多，并且有两层楼板，操作比較复杂，尤其是結构断面小，同时混凝土工严重缺乏，震搗器很少（能用的只有两台），更增加了混凝土施工的困难。在工种穿插配合方面，由于各层的机电安装埋設构件多，增加了劳动組織和施工上的困难。在技术力量方面，技工少。在任务大，时間紧，困难多，条件差，沒經驗，这种极端困难的情况下，怎么能在短短十四天当中完成主厂房上部的三层框架結构，計建筑面积5,520平方公尺，建筑体积14,400立方公尺的任务呢？这主要是：在党的正确領导下，通过整风，高举总路綫的紅旗，解放思想，大破大立，树立敢想敢說敢作的共产主义风格，充分发揮羣众智慧和共产主义的协作精神而取得的。

一、解放思想，大破大立，敢想敢干，要有决心，有信心，有坚强的毅力。解放思想是发揮独創精神的首要关鍵。当党委提出半个月完成主厂房全部框架結构时，有許多同志認为是“不敢想”的事。以后听說邯鄲洗选厂七天完成主厂房一层楼，才稍有信心。但是，技术人員在制訂快速施工計划时，仍采取一般的常规施工，仅从紧縮各工种作业时間来編制。党委及时指出：“必須打破陈规，发揮羣众智慧，大破大立，从技术革新上着手”。經过羣众反复辯論，才逐步解放了思想，采取了分段立体交叉流水快速施工法，实行快速桁架支模一次到頂，使木工在上层支模，鋼筋和混凝土工在下层施工，不占有效工期，同时各附屬工序利用主要工序的空隙穿插进行，也不占有效工期，終于贏得了时間，加快了速度。

二、領导掛帅，跟班生产，及时解决生产关鍵。領导深入現場，解决实际問題是发揮羣众积极性的重要一环。党委在誓师大会上提出了总的行动口号：“領导掛帅代头干，队長当好指揮員，上下携手齐奋战，土建框架半月完”。会后立即在主厂房成立了以党、政、工、团領导干部及專业队長組成的攻坚指揮部，并实行了：行李、桌椅搬到主厂房，电灯、电話安到主厂房，三餐水飯送到主厂房，晝夜不离現場。

施工中，党委書記、工程处長、工程师、队長不分晝夜在主厂房指揮作战。書記、队長每天亲自掌握現場碰头会，每天总結一次全面情况，五天一次清算成果，并且抓住突出的关鍵，給以大力解决。比如29.7公尺标高二段平台混凝土按計划应在一晝夜內完成，由于提升塔和震搗器发生故障，拖延了半天。在此情况下，立即实行上下层混凝土同时澆灌，就保証实現了原計划。又如当全面展开紧張施工时，各工种都需要及时供应材料，这时領导上就亲自掌握起提升塔的調配使用，并在供应紧張之际，为了挖掘提升塔的潛力，領导就亲自进行了机械利用的查定（发現混凝土供应不及时影响吊运，立即組織干部参加劳动，帮助运料）和及时解决关鍵性問題，这样不仅保証了工程进度，更重要是鼓舞了工人的干勁，如工人

反映說："干部能带头劳动，我們也一定能完成任务"。

三、依靠羣众，提出"人人献妙計，个个賽孔明"的动員口号，发揮羣众的智慧。事实証明：問題交給了羣众，就会迎刃而解。我們从开始就重視了依靠羣众，采取了領导与羣众相結合，有困难出課題，开諸葛亮会，大家商量解决的办法。比如在第一战役，木工队在碰头会上提出了很多問題，除及时解决外，还剩下十一个困难解决不了。会后，交給工人进行辯論就全部得到了解决。又如施工后期，缺少脚手杆8,000根，脚手板4,000块，材料部門解决不了，就把这个問題交給了架子工去討論，他們想出了把受煤坑、水泵房、皮带走廊等工程暫时不用的脚手架拆下先用，另外，还使用支模的木方子来代替，这个問題就得到了解决。

在施工过程中，党委随时分析情况，提出課題，給羣众指出奋斗目标，启发大家的积极性，鼓励干劲。攻坚开始时，領导提出："木工支模打前站，要給后面創造工作面"。木工队明确了方向，就訂出并实現了保証不影响下一工序的跃进計划。混凝土施工是最后胜利的决定工序，領导上又提出："胜利紅旗插在塔楼頂，全靠混凝土工来保証，材料供应要及时，个个勇猛打冲鋒"，激发了混凝土工和供应小組的干劲，坚决保証提前一天完成任务。全体职工都坚持了这种苦战的精神，所以終于又提前了一天完成主厂房的全部框架結构。

四、互相支援，主动創造工作面，大大发揚了共产主义的协作精神。亲密协作，互相支援，充分发揮集体力量也是創造新紀录的因素之一。在"全力支援主厂房"的号召下，各后勤部門都走上了火綫，器材供应部門深入工人小組訪問用料情况，并实行現場送料；医务部門在主厂房設立了医疗站，医务人員日夜值班；总务部門把水、西瓜、酸梅湯、清凉剂都送到在場，另外还給工人准备了冷水手巾擦汗，并且在飯菜質量上大力进行了改善。这一切都有力地鼓舞了大家的干劲，并給施工創造了很多便利条件。

当主厂房三段晚上要支模板而材料运輸不能滿足需要时，全体干部立刻出动組成了运輸大队，往主厂房的高层抬模板，有的女同志也和男同志一样地上下不歇，在一小时内运送了模板500多块，柱子300多根，方子100多根。总計約20吨。在二段打混凝土材料不足时，全体干部又出动背水泥、拉砂石，六十多岁的仓庫保管員也背了60袋水泥。工人看了感动地說："干部有这样干劲，我們无論如何也得完成任务"。从此，干部对支援生产已养成了习慣，尤其是跟班生产的工長和技术員，实际操作，帮助搬运已成了风气，使干部变成了劳动者，并通过劳动指揮生产。

工人也表現了許多互助协作配合的生动事例。并且已形成良好的风气。例如：木工支模給鋼筋綁扎創造条件，架子工提前突破关鍵給木工創造条件。当木工支模板供应紧急的时候，混凝土工提出"上楼不空手"的口号，給木工运送模板。汽車队实行多拉快跑，晝夜运輸，并提出白天不修車，保証有效运輸时間。这种共产主义的协作精神，也是整风以来史无前例的重大收获，它在及时解决問題，加快施工进度方面起着重要的作用。

五、开展广泛的宣傳鼓动工作。宣傳鼓动工作是做好一切工作的开路先鋒，攻坚战斗开始前，党、政、工团領导首先以喜报形式，亲自向主厂房全体指战員祝賀，預祝他們"馬到成功"。施工中大力利用"生产指揮台""跃进台""图表""漫画"等形式向职工每天公布战果和施工进度部位。这就大大鼓舞了职工的战斗热情，如工人反映："工友看图施工，心里有底，劲头更大了"对新人新事新紀录，随时組織干部敲鑼打鼓送喜报，党、行政領导亲自去祝賀，广播、小报随时表揚，給职工以很大的鼓舞。根据施工进度，随时提出具体的行动口号，給羣众指明了奋斗方向，这也大大鼓舞了羣众的干劲。战斗开始时，我們提出了"領导掛帅带头干，队長当好指揮官，全体职工齐劳动，开始竞賽爭战綫"的口号；施工中发現了材料运輸紧張，我們提出了："人人主动协作好，全力支援主厂房"的口号；在最后决战阶段，我們提出了："繼續苦战不松劲，坚决提前插紅旗"的口号。这样使职工把这些口号变成了自己的动力。如有的工人說："干劲是互相鼓舞的，办法是互相学的，有好多办法也是逼出来的，想起了党的号召和这些口号，心眼里非常亮堂、紧張"。他們始終保持了战斗的姿态，一直巩固到拿下最后的堡壘，把胜利的紅旗提前插在主厂房的最高峯。

淮矿望峯崗洗选厂移交生产

苏联帮助我国建設的重点工程之一——淮南煤矿望峯崗洗选厂，提前六个多月建成。經过国家驗收委員会驗收和試生产結果，証明工程質量优良，达到設計要求。1958年12月20日举行移交生产典礼大会，正式投入生产。

这个厂是年选精煤100万吨的大型企业，是采用苏联选煤工业的优点和精华建設起来的，全部生产过程都是高度机械化和自动化。它标志了我国在选煤技术上，正在苏联的帮助下，跨进了世界先进技术領域。

該厂已正式命名为，"淮南煤矿望峯崗洗选厂"。

深入开展技术革命 选煤能力翻了四番

中共北票选运党委書記 高崇德

北票选煤厂在不平常的一九五八年里，出現了从来未有过的生产高潮。全年精煤生产139万吨的跃进計划提前五天多就超額完成了，这个成就主要是全厂职工在总路綫的照耀下，人人思想插紅旗，認眞开展技术革命所获得的。

抓苗头

洗选厂的技术革命，从年初以来就有些活动，但大規模的开展还是从六月份以后。当着，党的社会主义建設总路綫公布以后，冠山分厂、車輛段等單位职工就提出了一些改进洗煤方法与发明創造的建議。党委認为这是技术革命的苗头，因此更加注意，并在党委会进行了討論：怎样在全厂范圍內，把技术革新运动开展起来，用以保証完成跃进計划。

反保守

党委确定在全厂范圍內开展大規模的技术革新运动，并在羣众中展开討論后，就遇到一部份人的反对，他們說：洗煤生产都是机械化了，还有什么革新的。这是一种很有代表性的思想，党委对这种錯誤認識，及时进行了批判和糾正。随着，矿区党委又在自營召开了技术革新現場会議，經我們傳达貫彻之后，給了很大启发，洗煤革新沒搞头的認識逐步糾正了。这时，党委在統一思想和認識的基础上，責成党委副書記，加强了对技术革的命領导。

指方向

羣众参加技术革命的干勁和鑽勁起来之后，我們根据生产中的实际問題。使技术革命能有力的推动生产，經过与技术人員的研究，制定了全厂技术革命的主要方向。当时洗煤任务很大，洗煤設备能力有些巳經到頂，如果不通过設备改革提高生产能力，将会影响洗煤任务的完成。因此就确定以提高洗煤处理量为中心，根据煤炭部指示，在台吉、三宝、冠山各分厂进行重介質洗煤試驗，推广臥式风伐和采用隔膜跳汰等先进技术。使技术革命得到有計划、有方向的順利开展。

抓中心

以推广新技术、新設备为中心的技术革命运动，得到广大工人与技术人員的热烈响应。三宝厂为安装臥式风伐由厂長、技术員、工人連續苦战了一个多月；冠山厂克服了材料的难关，仅两个月內就推广成功；台吉厂职工与矿业学院的师生一起，攻下了世界洗煤尖端技术——重介質跳汰。他們的成功，使各厂洗煤生产能力成倍地提高，这就更激起了羣众参加技术革命运动的干勁。

然而新的矛盾又出現了：洗煤机的处理量提高之后，很多附屬設备不能适应，斗子拉不动，溜子运不出。这时各厂职工在为鋼帅多产快产精煤的鼓舞下，以战斗的姿态改装与增設了輔助設备，使全部洗煤的生产能力，提高到一个嶄新的水平。

新成就

全厂通过一年来的技术革命，深刻的体会到，它是保証完成跃进的重要保障。采用臥式风伐后，产量提高了一倍。台吉試运成功的重介質洗煤，使产量翻番三到四番。全厂生产能力比原設計翻了四番，获得了史无前例新成就。（原載北票矿工报）

小厂

小厂小厂眞是好　磚石墙
建設快　木头梁
投資少　陶瓷管
选煤机　磚溜槽
磚石砌　一年选煤七十万
旋流器　要問投資共多少
陶磁燒　每吨煤——三毛

（陈恩乔）

1959年煤矿基本建設财务工作的任务

煤炭工业部經理司司長 赵子尚

基本情况

1958年，基本建設投資額比1957年增長63%，新开工矿井生产能力为第一个五年計划期内，开工总和的两倍多。这样快的建井速度，是史无前例的。基本建設财务工作与其他部門一样，也取得了巨大的成績。

在工程成本的管理上，据1958年1—9月份統計，工程成本降低率平均达到6%。最显著的是，几年以来一直超支累累的間接費，1958年也平均降低了9.5%。行政管理人員与工人的比例，前五年平均为1:3.7；而1958年上半年，据15个單位資料統計，平均达到1:8.5。

地質勘探成本管理也有較大跃进。据1958年1—11月成本降低15.9%，鑽探每公尺成本，1957年平均为49元，1958年有些單位已降到19元左右。

在資金方面，1958年基本建設所使用的流动資金工作量的比例是20:100，比1957年节約了一半。

在貫徹两參一改中，由于財会工作的积极配合，使企业管理及核算工作呈現了新的气象。很多有关投資包干及成本管理方面的經驗，都是基建財务成本管理上带有革命性的重大措施。在会計核算改革中，有的單位創造了一套适合煤矿具体情况的新的核算方式，这套方式簡單明了，通俗易懂，羣众与領导都很滿意。取得以上成績最根本的原因是我們紧紧依靠了各級党的領导；貫彻了羣众路綫，发揮了羣众的智慧和力量。

現在，我們財务会計工作已經在初步建立政治、生产、羣众三大观点的基础上，出現了百花齐放、力爭上游的新局面；轟轟烈烈的羣众运动，已經形成并在逐步发展。但是应該指出，工作的发展是不平衡的，有的單位还沒有跳出旧圈子，还沒有深入、全面地发动羣众，工作还不是朝气勃勃，甚至仍在原地踏步。这种情况与全国大跃进的形势比較，显然是落后了，不相适应了，值得我們重視，努力改变。

总結經驗　提高認識

一、基建財务工作的基本任务

煤炭工业的基建財务工作主要問題是什么，基本任务是什么？几年以来，在認識上是不太明确与統一的。

从过去許多总結中看到，不少同志認为“計划多变和設計預算不及时不准确”是基建財务工作的主要矛盾。我說，不对。固然，“計划多变”、“設計預算不及时不准确”对基建財务工作是有影响的，这是事实。但它不是矛盾的主要方面，不是根本的。如果承認这些同志的看法是对的，就只有計划一成不变，設計預算絕对正确。这是机械平衡及客观条件論的观点，是錯誤的。拿1958年大跃进的事实来看，計划变动并不少于往年，設計預算質量也并不比往年好，而很多單位进行“四边”作业（即边勘探、边設計、边施工、边生产），沒有設計預算就开工了。而工程成本則大大降低，資金运用反到充裕。可見主要問題不在这里。

基建財务工作的主要矛盾是什么呢？我認为基本建設中，特別表現在基建財务工作上，存在着建設資金的需要与可能之間的矛盾。这个矛盾是主要方面。我們的許多工作經常地处在这个矛盾中，而且是处在克服掉又发生的恒久的矛盾中，这是由于馬克思列宁主义的永恒的扩大再生产理論和我們的社会制度所决定的。最近，中共八屆六中全会在关于人民公社若干問題的决議中再次指出：摆在我国人民面前的任务，是根据党所提出的社会主义建設的总路綫，高速度地发展社会生产力，…逐步地把我国建成为一个具有高度发展的現代工业，現代农业和現代科学文化的偉大的社会主义国家。为了高速度发展生产，进行大規模的基本建設，不断扩大再生产，就需要很好地解决建設資金的需要与可能之間的矛盾，不断为高速度发展生产服务。

我們基建財务工作主要矛盾旣然是这样，用什么方法去解决呢？就是千方百計的节約与合理地使用建設資金，和有效地、积极地开辟財源，从而多快好省地为建設服务。这就是我們的基本任务，是我們基建財会工作的灵魂。这是克服建設中資金需要与可能之間的矛盾的正确途徑。我們党解决財政問題的方針，一貫是堅持“发展經济，保証供給”，节約和开源同时并重的。毛主席在关于正确处理人民内部矛盾中指出：我們要进行大規模的建設，但是我国还是一个很穷的国家，这是一个矛盾。全面地、持久地厉行节約，就是解决这个矛盾的方法。因此，我們需要正視这个矛盾，采取正确的政策与正确的态度，才能在发展中不断产生不断的克服。有些企业不断发生資金困难，甚至很困难，客观原因尽管是存在的，但与企业本身不注意开源、不注意节約是分不开的。有些企业，一来运动，对开源节流抓得很紧，运动过后，就放松了。从羣众中創造出来的各种行之有效的节約办法未能持久、全面的坚持下来，不断补充与发展。所以，企业中財务干部必須树立堅强的发展經济并节約的使用建設資金（包括生产基金）的思想，全面而持久的貫彻各种开源节流的办法，这才是正确的。反对任何消极的、好象在这个主要矛盾面前无能为力的消极情緒。

二、从实踐中总結經驗　研究理論

經过整风运动的务虛、反教条阶段，我們煤炭工业系統，从上到下比較彻底地批判了教条主义，从檢查与总結过去工作中，深刻地認識到教条主义的危害性。如基建体制上的甲乙丙丁，四权分立，形成工作互不协調；成套成箱非常繁瑣而不切合实际的設計預算及定額文件；过死过繁片面强調监督的財务撥款及結算制度等等。我們在整改中，破除迷信，解放思想，从实际出发，为了发展生产、建設，建立了若干新的規章制度，来代替那些束縛生产发展的陈規旧律。为財务工作跟上建設的发展創造了条件。

目前，从全国范圍看，如何从实踐中創造我們自己的經驗与理論，是摆在我們面前的任务之一。如果，对这方面重視不够，就会重复的犯教条主义，或者产生經驗主义的偏向。

应該認識到財政科学同一切科学一样，是研究規律，研究一定范圍內客观存在的現象的。而企业財务是財政科学的組成部分，它是实現其以貨币資源保証經济中資金周轉的职能的。同时經济核算是企业財务发揮作用的最重要的条件和基础。研究典型企业和經济部門方針、政策，对財政科学是有重大义意的。只有时刻注意羣众在生产斗爭中的一切創造，及时加以总結、系統归納，才能創立生产領域中財务的科学理論。为了适应形势发展，提高企业管理水平，我們必須把总結經驗創造理論作为一項任务。如果我們能象晋东南百万羣众参加調查研究探索大跃进中規律那样，写調查报告，总結經驗和理論探討等，1959年来一个創作运动，写出若干万篇文章，我看是可能的，而且好处很多。这正符合我們国家正在出現文化、科学研究高潮的需要的。

我看只要各級領导注意出題目，帮助大家，写作运动是可以开展的。建議大家作为一項任务来貫彻执行。

三、关于合理使用資金問題

为什么要着重講这个問題呢？貫彻执行多快好省地建設社会主义的根本方針，就要在勤儉建国的原則下，合理地节約使用国家資金，以利迅速发展生产。如何合理地使用資金，确是需要辯論清楚的問題。

从国家預算看根据有計划按比例发展的法則，从国民收入中如何合理安排扩大再生产的基本建設投資是一个关系着我国建設速度的重要問題。从企业里、特别是从基本建設財务工作中所經手的資金看，它都是屬于扩大再生产的基本建設投資，在具体工作中注意掌握使用上的合理或不合理，仍然是一个关系着我国建設速度的重要問題。如何区别使用上的合理不合理，我認为应該有这样几条界綫：

消耗性的資金，使用得愈少愈好。

維持再生产的資金，在維持再生产正常进行的前提下，占用愈少，显得更合理。直接用于扩大再生产的資金（即生产性的）則是尽可能扩大，才更显得合理。

在基建財务工作中，我覚得所有不直接創造价值的管理費，不管是矿务局、工程处、工区、車間或仓庫的，用于这方面的人力、物力、財力，愈少愈显得企业管理水平愈高。1958年間接費大量降低，就是很大进步。其次，各种輔助生产車間，也是在維持正常生礼的前提下，資金宜少用为合理。在这样認識前提下，就可以把人力、物力、財力，集中使用于生产性建設工程和直接創造价值方面，这对我国国民經济发展具有莫大意义。

根据上述原則，在計划安排上，把資金集中用于生产性建設上，更进一步用在生产性重要工程項目上，如此就可以縮短建設时間，使其早日投入生产。反对不顧輕重緩急的使用資金，建設某些可有可无的工程項目。

从尽可能扩大再生产的观点出发，生产性建設中就要反对为节約而节約的單純节約观点，致为了实現当时节約任务，而降低可能的机械化、自动化和必要的生产性設施和設备。同时，非生产性建設（如福利設施、公共設施等）則应在生产发展的前提下，相应地解决。

在工作执行中，虽有計划、有預算、有制度規定，而实际不需要，办了事，用了錢，則屬浪費；而无計划、无預算、无制度規定，实际需要，有利于生

产发展，那么經过一定程序，把事办了，錢化了，也算是合理的。

在工作中，同一地区的同类工程，条件大体相同，其工程成本应相互比較，成本最低者为先进；而成本虽比概算有所节約，但比別的單位高，其中就有浪費。在大跃进的形势下，所有評比均应以先进指标衡量，不应再以平均先进指标来衡量，即与先进單位对比，作为衡量节約或浪費的标尺。

以上是对資金使用合理与否的認識，弄清了这些，在工作中就不致于左右摇摆。

但是应当指出，这絕不是說，一切开支都可以无計划、无預算，一切生产性建設不考慮条件及可能而可以无限制扩大，在生产性建設可以允許浪費了。而是为了使我們有个明确的界綫和清楚的概念，便于掌握資金合理使用。

在此原則下，所有节約都是为了生产，就很容易理解了。

四、对1958年工程成本降低情况的分析和今后如何管理工程成本問題

煤炭工业基建工程成本超支的局面，1958年已基本上扭轉了。对成本降低沒有信心的人，抱新区必須超支論的人，强調煤矿条件特殊的人，今天对降低成本也有信心了，看法也轉变了。降低成本的原因何在？需要加以研究，找出規律，以巩固与繼續提高我們的成本管理工作。

1958年成本降低的基本原因是什么呢？我認为，經过整风和在党的建設社会主义总路綫的鼓舞下，是全国工农业大跃进所带动的全民大跃进形势所促成的。因此可以說，1958年工程成本管理上的巨大胜利，是全国工农业大跃进中，煤炭工业大跃进的必然产物。

在工程成本管理上，应抓哪些項目？这从过去的成本管理情况已經說明，1958年大跃进，使我們更加清楚的看出来降低成本的正确途徑。材料、工資、管理費，是我們必須牢牢抓住的三个重点項目。

为什么要抓材料費的节約？材料費占工程成本一般在50—60%，不但比重大，而且潛力很大。材料的管理与使用得好坏，节約或浪費，对成本的超降，是有举足輕重的关系的。同时，过去材料定額保守，管理上有浪費，在这方面就更应注意了。1959年如材料費能降低10%，大体就有6千万元之多，这不仅有財政意义，而且有巨大的国民經济意义。在材料节約中，应着重抓就地取材和生产、代用等措施。

我們之所以还要抓工資，不只是由于它在工程成本中占相当的比重，而是由于它反映着合理的利用人力資源和科学的調整劳动組織，它反映企业劳动生产率迅速增長和生产力迅速发展这样一个极重为要的指标。

我們通过工資核算，能把人的积极因素及主观能动性发揮出来，着眼点应放在調整劳动組織上。以迅迅速提高劳动生产率。提高劳动生产率的途徑当然主要是技术的进步，因为技术进步基本趋势就是电气化、机械化、自动化以及生产过程的化学化。这当然是提高劳动生产率的最重要的技术基础。但从現实主义的观点和国民經济意义講，合理地使用現有人力，尽可能的精简管理机构和减少輔助生产人員，对提高劳动生产率則有現实意义。尤其在大跃进中劳动力不足的情况下，更显得重要。

从大会介紹的經驗中，經过了調整劳动組織，人力資源的使用已有很大进步，这是成本降低的重要原因，特别是間接費降低的根本原因。但从全国情况看，現状依然不平衡，有个别情况又在开始走回头路，所以不能輕視这个問題。

管理費（間接費）在整个成本中的比重虽不算大，为什么也要作为重点呢？問題不是簡單的看比重，而要看到生产性的支出还是消耗性的支出。前者应加支持，后者应尽力压縮到最低限度。这是基建財务工作者必須明确的观点。过去四年中，仅建筑安装企业的間接費就超支3,458万元之多，前五年行政管理人員与工人比例平均为1:3.7，可以說管理人員比重相当高。而1958年情况大不相同，多数單位的間接費有了降低。但先进与落后指标比較，相差很多。說明潛力还很大。降低間接費的关鍵，在于精简机构减少行政管理人員，因为它是引起消耗性費用支出的老根。我們再三强調，严格控制管理費，尽量减少这方面支出，道理就在这里。

在成本管理上，明确了抓住上面三个重点項目以外，另一无限源泉是技术革命和快速施工。这是因为在总路綫的光輝照耀下，全体职工同全国人民一样，正轟轟烈烈开展着羣众性的技术革命。快速施工和技术革命不仅是解决煤炭工业建設任务成倍增加下，施工任务和施工力量不足之間矛盾的主要方法，同时也是降低工程成本有革命性意义的方法。这已为开展技术革命以来半年的若干事实所証明。因此，財务干部必須在研究措施时，同技术人員、技术工人密切协作，在这个环节上貫徹工业宪法中的三結合。同时，財务干部更应該从多方面积极主动地支持和贊助技术革命和快速施工。这不是財务問題，而应視作政治任务执行。

鼓足干勁 迎接新任务

一、基本任务和要求

在經驗交流会議上，山西省国营煤矿全体基建財务工作者向全国煤矿基建財务工作者提出了开展社会

主义竞賽的倡議。我同意他們所提的全部內容，因而我建議把他們的倡議作为全国煤矿系統基本建設財务工作1959年的行动綱領和奋斗目标。

他們的倡議，有二点需要說明：

一是会計报表的报送日期，我代为修改了，我認为报表的时間性問題已經解决了。在大跃进中，很多單位通过会計核算技术革命創造了一日提出报表，成績很大。过去报表迟緩的現象不再存在。报表的作用大大提高了。如大同矿务局及第三工程处領导上对核算及报表工作十分重視，成績显著，是值得表揚的。目前，对报表不是簡單的爭时間，而要引导羣众在巩固快速的基础上，在質量上下功夫，过質量关（即报表反映要眞实，要进行分析解决問題）。这个任务是艰巨的。同时，基层企业和管理机构的报表及时間解决后，部里的批管汇总工作也应有跃进指标。我們打算：季度报表，全部收齐后五天內，将审核分析意見以批管形式批管汇总报送財政部；年度决算保証一月底前，作完分析批管和向財政部的汇总报送工作。

二是倡議中对主动积极地开辟資金来源（即所謂自籌資金）扩大建設規模强調不够，他們把开辟資金来源写入降低施工成本中了。但这不是主要的。如果我們采取积极态度，在现行制度下（除折旧交回国家外，其他一切节約或收入均留作企业的收入了），門路广得很（如办临时材料加工厂，生产、制度、自制工具、設备等等）。所以我建議把主动积极的增辟資金来源作为竞賽內容之一。这一項将来檢查、評比的标准是：收入多（施工节約已專作一項，除外）；方法妙；合乎国家政策制度規定。

在工作中要抓中心环节。工作中的中心环节是什么呢？是成本。而成本中又是重点的抓住材料費、工資与管理費三个項目。道理前面已經說过了。

組織領导工作的三大步驟。大家在实际工作中，已經总結出組織領导工作的三大步驟：提要求；抓訂措施；檢查；評比。从撫順、平頂山等許多單位的經驗，都說明按这个步驟进行組織領导是行之有效的。

所以要提要求、抓节約措施，一則是要求明确，好动員；二則是有了具体而有效的措施，任务与指标才不会落空，才有保証。在訂措施时，要貫彻中共八屆六中全会所指出的十分指标，十二分措施，踏踏实实的作风。通过定措施这一形式，可以把广泛的羣众性的技术革命及快速施工方法組織起来，使广大羣众有具体奋斗目标，使企业領导心中有数，这个办法是很好的。

事物的发展总是不平衡的。只有措施，沒有檢查，严格的講，等于沒有措施。不檢查，先进、落后不能发現；完成或完不成任务的因素，不能发現。那些措施能实現或需要修改、充实，也不能发現，所以抓檢查是及时发現問題，及时采取措施，保証完成任务的重要一环。

抓評比，这是大搞羣众运动的一种形式。我們如从思想認識上把評比与羣众运动有意識的結合与統一起来，把羣众动員起来，使羣众的情緒飽滿充沛，堅持下去。可以設想，完成我們的任务就有了最大的保証。

二、貫彻工业宪法　开展社会主义竞賽

我認为，用积极参与貫彻执行工业宪法和开展全国范圍的社会主义竞賽，来实現上面的要求是适当的。

貫彻“工业宪法”是山西所提倡議中的第一項，从大会介紹經驗中，也充分說明了貫彻执行“工业宪法”对完成煤矿工业建設的巨大任务有重大意义；但是这次会議所反映的情况看，不論就两参一改的內容及貫彻的深度，与参加的广泛性来說，都还是不够的。因此，必須鼓足干勁，比先进，赶先进，积极迅速行动起来，否則就会落空的。

其次，1959年三月分級組織联合檢查，檢查貫彻决議执行情况。联合檢查是学习，也是交流經驗，也是为評比作准备。我与各省同志研究，大家都認为这是个好办法。应該在联合檢查基本上以省为單位，或以矿务局为單位，分級进行，由各級自己計划决定。部里尽量派人参加，各省也可互相参加。

再次，是逐級評比，我建議矿务局、省管理局、部，分三級評比，各級都可以发紅旗。矿务局初評，将評出單位参加省再評，省評后将先进單位报部。

部里每年都有献礼运动，这是搞好羣众运动的一种方法，我們的工作只要和社会主义竞賽要很好地与献礼运动結合起来，工作就更会飞跃发展。

（上接10頁）

（4）建厂期短，仅一个月左右就可投入生产；

（5）洗煤工率达19吨/工；

（6）該厂在厂房布置上充分利用了当地地形条件，采用了台阶形的布置方式，并且与焦厂建在一起，因此不但使厂房高度降低，而且从原煤的入煤入洗与产品的运出，均依靠自流运輸，节省了很多运轉設备和大批的劳动力。所以在山区和井口与地面高差較大的矿区用这种布置方式是比較合适和有利的。　（师宁光整理）

关于山西省国营煤矿全体基建財务会計人員向全国煤矿基建財务工作者倡議开展社会主义竞賽的决議

全国煤矿基本建設財务会計工作經驗交流会議，討論了山西省国营煤矿全体基建財务会計人員向全国煤矿基建財务工作者开展社会主义竞賽的倡議。会議認为：在党中央提出的"鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社会主义"总路綫的光輝照耀下，在全国煤矿取得全面的、輝煌燦烂的成就基础上，提出这一倡議，是适时的，行动口号是响亮的，基本上概括了1959年煤矿基建財务会計工作的主要任务。竞賽条件是积极而大胆的，措施是实事求是的。只要我們紧密地依靠党的領导，充分发动羣众，通过財会工作人員的积极努力，是完全可以实現的。我們一致同意这个倡議。并作为1959年一致行动的綱領，和开展社会主义竞賽运动評比的基本內容和条件，号召全国煤矿基建財会工作者积极响应，为全面地实現这一綱領踏实地工作，为实現煤炭工业部提出的跃进規划而努力，为实現"鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社会主义"总路綫而奋斗！

全国煤矿基本建設財务会計工作經驗交流会議全体代表

一九五八年十二月二十二日




1958年是大跃进的一年。在这一年里，煤矿基本建設財务工作人員随着大跃进的形势，破除了迷信，解放了思想，树立了敢想、敢說、敢干的共产主义风格，已乘风破浪地奔向大跃进行列。为使我們的工作进一步适应生产建設的飞跃发展，迎接1959年更大的跃进，我們坚决貫彻此次大会精神，在互相学习、互相帮助、取長补短、共同提高的基础上，与全国各兄弟單位基建財务工作者开展友誼竞賽。

我們的行动口号是：

財会工作大革新，乘风破浪再跃进；
思想解放破迷信，三大观点要奠定。
两参一改三結合，認眞貫彻齐推行；
投資包干全面推，加快建設省資金。
成本管理羣众化，施工节約一成五；
苦干实干加油干，要在全国放卫星。

竞賽条件：

1.全面貫彻投資包干。积极貫彻"一交、四大、两参一改、三結合"的工业宪法。保証在第一季度內全面实行包干，第二季作到巩固提高。

2.大力开展羣众核算，降低工程成本。开展人人搞核算，大家算成本的羣众运动，做好成本分析及时公布，紧紧抓住材料、工資、間接費三个中心环节，爭取一九五九年施工节約达到15%。

3.保証質量，加强分析，提前报送会計报表。繼續开展会計核算技术革命，做到簡化、通俗、眞实，滿足領导和羣众的要求，一定使会計核算工作起到指导生产的作用。具体报送时間如下：

	月（季）报	年度决算
工程处（队）	1天	5天
矿务局（处）	3天	7天
管理局	5天	10天

4.加强学习做好总結工作，經常不断地学习国家方針政策，通过生产实踐，把总結工作制度化，从总結工作中創造財务、会計工作理論。矿务局每个季度最少提出一篇專題总結，每个財务工作人員結合个人具体业务，在半年內最少提出一篇專題总結以鍛煉写作能力，提高管理水平。

保証措施：

1.在党的領导下，政治掛帅，加强政治和业务学习，解放思想，繼續发揚敢想、敢說、敢干的精神，不断改进管理，革新业务。

2.树立財会工作必須为生产服务的观点，走出办公室，深入实际，参加劳动，掌握生产知識，了解实际情况，做好成本分析工作，促进生产建設的发展。

3.坚决相信羣众，走羣众路綫，发揮羣众的智慧和力量，把依靠羣众开展核算作为一个重要課題。

4.在共产主义大协作的基础上，进一步发揮各职能人員有机配合和集体主义精神，共同創造有利条件，搞好經营管理工作。

5.学习先进，大力推广先进經驗，取長补短，刻苦鑽研，多想办法，积极創造条件，发掘本單位先进方法，共同提高。

6.有計划有步驟的召开現場促进会議，組織經驗交流、現場参观、繼續开展批評竞賽，促进工作的不断向前发展。

7.組織各矿务局間互相参观檢查。

山西省煤矿管理局及所属单位基建
財务工作人員参加大会全体代表

一九五八年十二月二十一日

一矿投資建成两矿

路安煤矿筹备处建井二队

投資包干是基本建設管理制度的一項重大革命措施。毛主席曾对投資包干制度給予很高的評价，他指示我們，搞基本建設还是采用大包干的办法好，这样可以大大地降低建設成本。为了認真貫彻毛主席的指示和国务院“关于改进基本建設管理制度的几項規定”，以及根据石鋼和汾西的經驗，我队在党委的領导下，筹备处和建設銀行的帮助下，于1958年9月份开始推行了投資包干。

反掉保守，打破陈規，用一矿投資建成两矿

我队于汾西会議后，根据党委的指示，于1958年9月中旬拟定了包干方案和行动計划，采取先井巷后其他与生产相結合的方法，进行了推广。当开始推广时，部分領导及干部存在較严重的右傾保守思想。有的認为条件不成熟不能推广，有很大的怀疑和抵触。这些人的主張是改变現在实行的計时工資制为計件工資制，否則不能叫作什么包干。还有的人存在节省投資会影响生产能力，設計不能随意修改的墨守成規、不敢想不敢干的保守思想，对一矿投資建两矿缺乏信心。这些思想直接影响着方案的拟定和发动羣众工作。总支針对这些思想，召开了扩大干部会議，組織了大辯論。在辯論的基础上，又用我队工人在实行計时制中的干勁和其他單位实行計件制的干勁对比进行了教育，从而統一了思想，提高了認識，大家一致認为必須克服保守思想，打破陈規，依靠羣众，以敢想敢干的共产主义风格，大胆的革新拟定方案。

我队負責施工的工程是霍家沟和西白兎两对矿井，原計划是水力采煤，但由于水源設备及有关技术問題短期內不能解决，因此决定初期用旱采逐步过渡到水采。根据概算投資总額，霍家沟井1,037万元，西白兎井523万元共計1,561万元。生产能力霍家沟旱采期間年产30万吨，水采后年产120万吨，西白兎旱采期間年产15万吨，水采后年产45万吨，交工日期旱采均为1959年10月，水采为1961年12月。确定我队实行綜合包干：即包投資总額，包生产能力和交工日期。我們坚持政治挂帅，大搞羣众运动，并坚持勤儉办企业的方針，通过摸底算賬，决定以霍家沟一对井的投資把西白兎矿井也包下来，节約投資523万元。产量方面旱采期間，霍家沟年产量增加15万吨，交工日期霍家沟提前四个月，西白兎提前二个月投入生产，水采均提前一年移交生产。我們的主要措施是：

1.审查和修改設計。过去只是按設計按图紙施工，現在我們打破了常規，对原設計进行审查。发現原設計运搬全部使用皮带运輸机，这不但价格高貴，而且供应困难。我們修改了設計，用鏈板运輸机代替，并不影响效率，还可以节約投資52万元。

2.降低机械化程度和削减非生产建筑。以前确定建設投資总是要大、要全、要机械化程度高，現在我們打破常規，根据实际情况适当降低机械化程度，采用先土后洋土洋并举的办法。如原計划有截煤机两台，經研究用人工打眼并不降低效率，故全部削减可节約12万元。对非生产性的建設，我們坚持勤儉办企业的原則，在基本满足需要的情况下，可节約30万元。并在不影响使用的情况下，以新建而又較为坚固的临时工程，在将来移交生产时不拆除，用以代替机修厂和工地办公室，这样其中仅机修厂即可节約1.8万元。

3.以往每个矿井都有一套独立系統的附屬工程，現在我們根据地理条件，把霍家沟、西白兎和洗选厂三个矿的共同性建筑适当合并，如化驗室、机修厂和支柱加工厂原計划各建一所，現采用“三合一”共同使用，西白兎和洗选厂的煤泥沉淀池及部分設备也都共

同使用，以上可节約33万元。

4.降低各項費用标准。过去各項費用定額都是按較高的标准向国家要錢，現在我們根据实际的情况确定費用标准。如由于縮短了工期，我們就可以把輔助車間服务費适当降低，間接費用尽量压縮。根据实际运用情况，經过計算可以降低50.6%。不可預見費用是工程漏項材料价格变动的备用投資，我們考虑到某些項目将来超支，但也还可能有些項目节約，要考虑相抵因素。因此由5%降低到2%。在工料成本方面，我們也要采取各种措施节約10%。这样工程成本可以节約121万元，不可預見費用可节約44万元。

5.以往工程产煤收入和大型临时工程回收，均做为其他基本建設收入上交国家。現在根据規定作为自籌基金处理，故把他抵做投資，这項資金共147万元。

通过以上办法，可以节約447万元。但是比一矿投資建两矿，应节約的投資523万元，仍不足76万元。但我們决定不做“伸手派”，要自力更生。提出了大搞小土羣，以大矿带小井，小井援大矿的办法，这样可以抵做投資，同时还可以在建設期間，为国家增产原煤60万吨。

推行投資大包干
促进工作大跃进

方案拟定后，在职工中进行全面大包干，确保包干任务实現，就成为关鍵問題。因此必須放手发动羣众，依靠羣众，把投資交給羣众管理，实行羣众性的包干：即基层工人小組包干。其內容是：包进度、包質量、包成本、包安全。但开始，也发現有少数工人思想搞不通。有的認为包与不包与己无关，說什么賠了也不管，賺了也沒有我的一份；还有的說，我們这里为什么不是給多少錢包多少任务，等等。因此他們采取消极等待的态度。

党总支根据各种思想情况，組織了大鳴大放大辯論会，并在辯論提高認識的基础上，正式实行了工人小組包干。实行小組包干后，就显出了投資包干的优越性。工人参加了企业管理，加强了成本观念，使人人感到有責任、有任务，工作特別积极。青年突击队，創造了原班岩石日进6.5公尺的卫星紀录，比包干前提高86%。运搬組包干訂出了“三快一包”的措施，即“推車快、倒車快、翻車快”，一包是包不影响井下一分鐘。机电班以往經常发生事故影响生产，包干后工人和技术人員密切合作，跟班劳动，抓紧班前班后会議，分片包干共同解决关鍵問題，基本上消灭了事故，保証了生产的順利进行。木工組做井架工程，过去要做三天半完成，現在只用了半天，提高效率250%。10月份煤巷計划完成691立方公尺，实际完成了1257.16立方公尺，比原計划多完成55.34%，人工效率比原計划提高了21%。

事实証明推行投資包干的保証是政治挂帅。实行投資包干以后，在羣众中掀起了一个爱矿如家，节約国家資金的高潮。由于把成本交給大家管理，大家負責，因此工人們說：“浪費一分錢就是浪費一分錢的投資”。木工組在包干后，积极节約木料，仅利用廢料一項即节約一万余元，并在場地中看不到一块廢料。机电班提出了今年不領工具。材料供应部門为了保証工程用料及降低料价，成立了两个土法卫星厂：水泥厂已試燒成功，能达到400号；料石厂成立以前，要到15里地的黃磞地区拉料石，現在可以就地取材，节約运輸力和运費，节約38.8千元。工程技术人員也开动脑筋，設法节約投資。如提出了发礦以毛石代替青石。修改設計縮小巷道断面，即能节約3.5万元。把成本交給工人自己管理后，使人人都关心进度，关心节約。羣众管理和关心成本的結果，大大地改善了經营管理。1958年9月份成本超支1.1万元，10月份通过投資包干，成本不但不超支，反而降低了3.5万元。

实行投資包干后，促进了建井中的技术革命运动。由于职工包干后，解放了思想，都关心进度成本，質量。广大职工积极找窍門、挖潛力，設法更多更快更好更省地完成任务，积极地提出合理化建議。如提升絞車原来每次只提一車，因加速工程进度，已不能保証生产，工人們积极設法打破保守后，每次改为提升2—3車，大大地提高了提升效率。在施工过程中，风鎬尖供应不及时，为了保証完成任务，工人們自己研究制造风鎬尖，結果質量很好。投資包干也促进了技术人員大胆革新。以往施工中临时棚子經常被崩倒影响进度，为了保証工程順利进行，他們根据条件，提出了以无腿棚子作为临时支架。这样不仅防止倒棚，节約了坑木，还为砌礦創造了良好条件。包干后打破了工人的等級观念，以前二級工不干三級工的活，現在是能干什么就干什么，大大促进工人的技术水平的提高。

实行投資包干以后，带动了全面工作。投資包干推行过程，由于党委注意了政治挂帅以及广泛宣傳，使各部門也掀起了大包干的高潮。医务所的医生，为了保証工人的身体健康，下井給工人看病。福利部門增設了現場跃进食堂，包工人吃的好。家属也提出“三包”：包爱人吃的好，休息好，精神愉快好。这样就大大地鼓舞着全体职工的干劲，保証包干任务的完成。

在实行投資包干的过程，在建井工作中，形成了一个声势浩大的羣众运动，工程进展大大加快，成本也降低了，全面工作有了显著的跃进。实踐教育了干部和羣众，認識到只要有党的領导、有羣众的創造力，就有財富，就能战胜一切。

高举基建投資包干紅旗　加速矿井建設

四川宝輪院煤矿基建工程处

宝輪院煤矿于1958年3月份正式施工。設計年产量为21万吨，投資三百八十余万元，建設期限24个月。通过偉大的整风、双反运动，在全国工农业生产大跃进的推动下，职工羣众建設社会主义的劳动热情空前高漲，对建設速度緩慢和浪費現象提出了許多批評，并对加快工程速度和扩大生产建設規模提出了不少倡議和意見。在此基础上党組織及时归納了羣众的意見，提出了新的行动口号：

苦战十七月，　提前把煤出，
陈規要打破，　質量要当先。
多 办 事，　少 花 錢，
获得全胜，　才称英雄汉。

1958年7月，当建設銀行同志来我矿，倡議推行石景山鋼鉄厂投資包干的經驗时，就立即引起了我矿领导同志和全体职工的重視。党組織首先組織了領导干部和一般干部学习石景山鋼鉄厂的經驗，并亲自領导了包干的算帳工作，发动羣众，破除迷信，找窍門，挖潜力，制訂了多快好省地建設宝輪院煤矿的跃进規划。在貫彻了投資包干的办法以后，在不增加投資和不影响工程質量的基础上，将原設計年产量21万吨提高到50万吨，建設时間由原規定24个月，縮短到13个月建成，由原来只有3台机床的机修厂，扩大为17台机床的机器制造厂。此外，还举办了三个卫星厂，計年产2万至10万吨的煉焦厂一个，日产150吨的小煤窰三个，煉鉄厂一个。基本上体現了党的建設社会主义总路綫的精神。

投資包干是基本建設中貫彻鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义总路綫的一面紅旗。但正确貫彻这一精神，其中又有許多艰苦、細致的工作。

一、必須政治掛帅，領导下决心，抓住包干工作中的各个环节，及时解决思想問題，鼓励职工情緒。开始組織学习石景山鋼鉄厂經驗的时候，有些人認为投資包干好处仅是在于手續簡便，少受約束。党組織及时給羣众指出投資包干的意义主要在于調动全体职工多快好省建設社会主义的积极性。这样及时扭轉了錯誤認識，从而端正态度。經領导亲自組織算帳，并通过几次辯論，进一步使算帳人員明确了方向，找到了方法。結果从8,300,000多元投資中，算出了节約額1,380,000多元，占概算总数36.32%。

二、解放思想，破除迷信，是开展挖潜力、找窍門的重要环节，也是一場跃进与保守、新与旧的思想斗爭。我矿部分技术人員对于迷信設計和書本是相当突出的，当領导提出解放思想挖潜力的号召时，他們就提出种种理由加以反对。領导及时組織了所有技职人員进行爭辯，列举事实，彻底批駁这些保守派的迷信論点后，就井巷工程各个分項工程內，决定进行修改的項目就有二十余項。

三、領导及时提出明确具体的政治方向和原則，这是指导經济工作人員算好包干細帳的前提。在我矿核算过程中，党組織提出"苦干、实干，一切为着扩大生产建設規模，爭取1958年見煤炭"的指示后，各工区即开始大胆削減生产上一些可要可不要的工程項目和扩充了一些对生产有利的工程。例如：将原来东西翼大巷各开一对上山、六个工作面同时生产，改为东西翼各开两对上山、十六个工作面同时生产，产量即可增加一倍；井巷工程中原計划掘进为15,000公尺，經广大职工羣众討論，就削减了3,000多公尺；又如井巷工程中的风眼，原設計是30公尺要一个，現在大家認为平洞风量問題不大，就把风眼改为100公尺一个了；再如，原預算井下只有50公尺的石旋，經大家認为延伸石旋今后能大量节約在生产期間的維护費用，就决定了延伸石旋560公尺。这样就做到了扩大生产性建設，减少了一些可办可不办的工程，也节約了大量資金。从方向明确以后，仅井巷工程的1,680,859多元投資中，就算出了节約数字785,756.85元，占原概算数的46.8%。

投資包干促使我們拟訂了跃进方案。根据我矿自营單位的特点，在发动羣众，貫彻实現这一方案上，我們主要采取了以下的一些措施：

一、以层层下包的形式，調动了各級干部和全体职工的积极性。在制訂矿的跃进方案上，我們分工程項目（井巷、机电、土木、其他基本建設四部分）算細帳，确定每个單位工程的概算費用（分項工程讓工区算，这里面的潜力也是很大的），扣除間接費，用下达"全面包干任务書"到工区，再由各項工程分别以各种形式下包到队或班組里。工区下包队、班、組的方法，有的按計划指标，有的按施工預算进

（下轉第26頁）

开灤煤矿大办教育的經驗

开灤矿区共有五矿、一基建局和几个新建矿井，約有职工46,000多人。解放初期职工中文盲占80%，解放后在党的領导下，从1950年起开展了职工业余教育以后，大大改变了矿山的文化面貌。职工文化程度有了显著的提高，全矿区青壮年职工摆脫了文盲状况，几年来，升入业余高小的有31,000多人，升入初中的有8,000多人，升入高中和中技的有1,000多人，升入大專的有200多人。在此基础上，根据中央和省市委的指示，为了适应技术革命，文化革命和煤炭工业飞跃发展的需要，本着把教育和生产劳动相結合的方針，首先以林西矿为重点，在全矿区迅速掀起了大办教育的高潮。到目前为止，共举办了整日制煤矿学院和医專各一所，中技三所，半工半讀的中学10所，函授站和业余煤矿学院各一所，业余中技四所，干部紅專大学21所，工人紅專大学12所，紅專学校96所，工人半工半讀学校一所。参加学习的职工有36,000多人，占全矿区职工总数的86%。

由于职工文化水平的提高，大大促进了技术革命运动的深入开展，如唐山机电工人徐靜峰原是文盲，現已升入业余中技班学习，他利用求三角斜边和角速与綫速的公式創造了自动摇煤机，減輕了体力劳动并提高了效率。唐家庄矿工人賈良国原是文盲，經过学习后，便根据書上介紹的資料，結合个人經驗，創造了50多种胎模，将制造工具的三道工序合并为一道，不仅节約了原材料，而且提高效率几十倍。同时通过业余教育还培养了一批工人詩人和作家，如今年几个月內工人創作詩歌有100多万篇。現把該矿大办教育的几点經驗介紹如下：

务虛辯論，解放思想

在全国工农业大跃进的形势下，有部分矿厂及区科領导干部和工程技术人員，对一手抓生产，一手抓教育認識不足，認为办教育就要影响生产，办教育不是我們的事。同时对大办教育存在神秘观点，抱着怀疑态度，認为"煤矿一无教授，二无校舍，缺乏設备，怎能办大学"，有部分教育干部，对党委提出将教育下放区科，充分发动羣众和依靠羣众力量大办教育的方針認識不足，認为区科不能办学。从这些錯誤思想来看，反映出在文化革命中資产阶級和无产阶級两条道路和两种方法的思想斗爭。党委針对这一情况，根据省市委的指示，提出必須政治掛帅，以生产为中心，教育与生产并举，要求各級領导一手抓生产，一手抓教育。各矿党委書記和厂矿長亲自召开許多会議联系实际开展辯論。如赵各庄及林西矿在矿級領导干部中檢查了右傾保守思想，对如何貫彻一手抓生产，一手抓教育，怎样在生产任务紧張的情况下大办教育等問題作了專題辯論。林西矿党委发現区科干部中存在三怕，即怕工人工作累不能坚持学习；怕工作多推不下去；怕領导不支持中途停課。随即召开了支書会議，辯論了工人是否能坚持？工作多是否可推下去？在辯論中，大家都根据中央方針，联系本矿实际，現身說法。赵各庄及林西矿通过表揚积极办学的先进事迹和人物教育大家。林西矿七东区在大办教育的同时，連續发射了两个高产卫星。党委在該区召开了現場会議，肯定了成績和經驗，批判和教育了部分干部認为办教育就要影响生产的錯誤看法。在职工中組織了学习誓师大会，开展竞賽，发动挑战評比，掀起了学习热潮。由于党委加强領导，依靠羣众，采取大鳴大放，大爭大辯，批判了一切錯誤观点，因而在教育工作上出現了新的跃进形势。

貫彻逐級負責制
开展区科办学

为了加强对教育工作的領导，各矿在党委領导下，由党、政、工、团領导干部組成了教育委員会，負責研究貫彻方針；制訂規划以及解决教育工作中的重大問題。目前还計划在党委領导下，成立教育或文化革命办公室，設專人管理教育工作。在管理上实行三級办学制，即总管理处办統一性的几个大学，如整日制和业余矿业学院，医專，中等專业学校，函授站等，各矿办干部紅專大学，工人大学特別班，各类型的业余初中、高中、中技和半工半讀学校；各区科办

工人紅專学校和紅專大学。各級党委除将教育工作列入党委的議程，專日有書記分工主管外，各常委还按單位分工抓生产抓教育。并經常深入各矿、业余学校和車間对教育工作进行專門檢查，及时解决学习中的問題。矿長任矿办学校的校長，各区科長任本單位主办的学校校長。各区科在支部領导下，由党、政、工、团負責干部、教师、工人等組成校务委員会，下設三个教研組。政治教研組由支書任組長，吸收部分支委和工人参加；技术教研組由技术人員任組長，吸收有經驗的老工人参加；文化教研組由專职教师任組長，工会主席协助，吸收文化較高的工人参加。同时明确規定，生产組長不仅管生产，也要管本組工人的学习。这样由上到下，层层負責，使生产与学习緊密配合，得到了統一安排，并起到了相互促进的作用。在大办教育工作中，充分依靠和发动羣众实行区科办学。这是解决生产与学习之間矛盾的重要措施。由区科办学有下列几个优点：

（1）学校由区科領导，区科長任校長，旣抓生产，又管教育。这就大大发揮了基层干部办学的积极性和主动性，也密切了干部与工人的联系。

（2）区科办学，單位小，便于根据不同情况全面安排职工的生产和学习，也便于管理和貫彻政治、文化、技术三結合的原則。

（3）区科办学体現了羣众办学的方針。这样，便于根据工人不同要求，不同条件并結合生产实际組織学习。实行学习上的民主管理，易于解决教师、教室、設备和学习时間等問題。

（4）实行区科办学后，教师也下放区科，这样不但使教师深入生产，便于結合生产改进教学，而且对教师参加劳动生产，改造思想，也有很大帮助。

开展大鳴大放，大破大立地进行教学改革

教学改革是一次教育革命，必須在党的領导下进行。他們在党委領导下，組織力量成立了教学改革小組。首先发动全体教育干部深入学习文件，在領会中央方針精神实質的基础上，开展大鳴大放，广泛檢查过去在教学上存在的右傾保守思想和四脫离現象；并学习其他厂矿教学改革的經驗。这就为教学改革打下了思想基础。

同时根据党委指示，他們曾四次征求工人意見，据不完全統計，共召开各种座談会93次，加上个别訪問，共接触1700多名工人，提出約1350多条意見，对教学改革提供了可靠的依据。

他們从征求工人意見又发展到請工人編写教材，在組織教师和技术人員編写教材的同时，也把教学大綱改写成若干小題目，广泛发动工人編写。在編写教材方面各矿党委也很重視，專門召开了支部書記会議布置，一般都是挑选工龄長、生产經驗丰富的老工人参加。原則上是采取下列方法，即工人說教师記；明确目的要求，由工人自己写；教师与工人合作；工人集体創作等方法。他們苦战了三天，写出各种体裁的文章約有353篇，技术專題約有104份，数学題目約有887題。在此基础上，又集中了部分工人和老师共同审查，最后提出了紅專学校、紅專大学語文教材各一套，紅專学校数学及技术教材各一套。

在教学改革的过程中，反复地进行了四次羣众性的鳴放辯論，爭論的中心就是下列几个問題：

（1）普及高等教育应分几段，每段达到什么样的培养目标的問題。根据开灤煤矿工人年龄大（平均40岁），工龄長（平均工龄近20年），觉悟高，文化低（今年扫盲前还有50%的文盲），生产經驗丰富，学习要求迫切等特点大家一致認为除保留原来业余教育体系，以滿足部分青年工人的需要外，应建立紅專学校体系，年限不应过長。这样才能适应当前生产发展的需要及工人年龄大迫切需要提高文化技术水平的要求。因此确定学制为二段。第一段为紅專学校（二年制），以提高共产主义觉悟，普及当前生产中一般技术理論和日常生活中常用的文化知識，为提高打下基础；第二段为紅專大学（四年制），在紅專学校的基础上，进一步提高思想觉悟和政治理論水平，系統地掌握文化科学知識，普及專业的技术理論，为开展科学研究打下基础。

由于工人的情况不完全一样，因而必須分別作不同的安排：对老年工人要求达到紅專学校毕业水平；壮年工人必須繼續深造达到紅專大学毕业水平；青年工人仍采取从小学中学到大学的培养方法。

（2）在教学内容改革上当前和長远的关系問題。經过反复的爭論，初步的結論是：照顧到知識的系統性和为将来提高打下基础，虽然与專业关系不大的課程，最好也学一些；青年工人可以多学，壮年以上的工人可以少学。因此，确定不設常識課（如历史、地理、生物、自然等）。物理課中的声、光、热学分别与电工学、工程力学等合并。語文課以解决提高写作閱讀能力为主。在数学教材方面除合并重复章节外，并把某些生产急需的章节，在学員能够接受的情况下，尽量提前。如将几何、代数、三角、微分、积分等按照数学的系統性錯綜排列起来。这样旣照顧了各科之間的联系，也避免了重复。

开灤煤矿目前正在采取措施，以便在大办学校已取得成就的基础上进一步巩固和提高。

（煤炭工业部人事司教育处整理）

假頂下采煤

推行多循环作业和整体移溜子

煤产量猛增

淮南謝家集三矿采煤五八队，回采十三槽分层假頂中区，工作面長85公尺，傾角18°，平均厚度2公尺。从1958年10月分以来，推行正規多循环作业和整体移溜子，平均每天走三个循环，最高达到五个半。各項經济指标均发生了显著的变化：平均日产量由420吨增加到722吨，最高达到千吨以上。采煤工效率由6.992吨/工提高到8.35吨/工，最高达到11吨/工。坑木千吨耗由9月份28.31立方公尺降低到14.4立方公尺。平均日进度由1.2公尺增加到2.7公尺，最高到4.5公尺。这个队在分层假頂中区，实現了多循环整体移溜子，对提高中厚煤层工作面的生产能力，具有十分重要的意义。

树立对立面　組織羣众辯論

五八队在1958年9月份是經常走不上循环的。弄得好三天只走二个循环，有时候两天也走不上一个循环。差不多每天都发生冒頂和漏頂事故，鏈板机事故也不断发生。9月份亏产700吨，坑木超支99立方公尺。这时候，从局到矿正在开展轟轟烈烈的高产运动，队里大部分羣众干勁很大，他們为了增产煤炭，有的上了早班又来上夜班，有些工人本班活沒有干完，都不願意上窖。但是有部分羣众認为十三槽中区頂板坏，鋪的假頂是小竹笆和蘆葦，頂板事故多，是已經造成的事实，无法解决，沒有办法实行正規多循环，对完成任务缺乏信心；有的工人鬧調动工作，要求到頂区去。根据这个情况，队里党小組及时开会分析研究，找出問題的症結所在，認为，羣众干勁大，效果不好，这是个矛盾，产生这个矛盾是頂板、鏈板机事故多，影响正規多循环。于是在党总支的領导下，把問題摆出来，发动队里羣众辯論，頂板、鏈板机事故多能不能解决？假頂中区能不能走多循环？經过羣众辯論以后，找出冒頂事故多是沒有灌好浆，工作面一起放炮，分碴分組修整，时間延長，造成折帮小漏頂，同时，放炮后出煤多，鏈板运輸机超过負荷。怎么解决这个問題呢？羣众也提出了办法，建議分段采，分段移溜子，分段支柱，要求通风区灌好浆。領导采納这个建議，并帮助解决实現这个建議的具体問題，提出新的課題，再組織羣众开展竞賽。与此同时，党小組把积极分子团結在党的周圍，利用小会、技术研究会、个别談等方法，在羣众中进行充分酝釀：找誰比？比什么？怎样比？对具体人来說，是用什么行动来比？酝釀成熟以后，全队提出一个“赶五队，超二队”的豪迈口号（五队是矿上先进队，采十三槽頂区；二队采十三槽中区），与二队进行面对面的交鋒比武，互相提出保証条件，羣众情緒十分高漲。工会把他們的比武实况录音向三班工人轉播，并組織两个队的輪休工人相互檢查，队里还建立了汇报簿，三班通过汇报进行評比。这样使各項指标迅速发生变化，不到一个月时間，产量增加将近一倍，不仅超过二队，也赶上五队，羣众情緒更加高漲，反映說：“只要任务完成，就是干累了回家也是高兴的”。在第二次交鋒比武会上，二队强調客观困难多，五八队发揚了共产主义风格，主动提出支援，甚至于同二队換工作面都行。

改革劳动組織　加強羣众管理

随着循环組織改为分段采，分段回柱以后，劳动組織形式必須改革。原来一次放炮分碴分小組采煤的組織形式，采完煤以后忙閑不均，工时不能充分利用，技术大工比較忙，有些小工想干也沒活干。經过羣众討論以后，每班建立三个專业小組，一是技术管理組，主要由技术大工組成，負責管理頂板、架棚子；二是采煤組，主要由青年組成，負責采煤、攉煤；三是下底梁、鋪竹笆。回柱組專門負責回柱和鋪竹笆、下底梁工作。每組有不脫产的正、副組長。改为这种綜合組織形式，与过去分碴分組比較，有三个优点：（1）加强羣众管理，使掌子面的管理和每个人的工作緊密結合起来，过去分碴分組虽然选出几“大員”，但是本身工作与管理事情是脫节的，有些工人認为是負担，事实上也管理不了。現在，根据每个人的特点，技术高低，力量强弱，合理进行組織，眞正做到旣是劳动者又是管理者，事事有人管，人人有專职。（2）組織严密，能够充分采取交叉作业，提高工时利用，增加采煤时間。在实現分碴分組时，

每采完一峒煤才能进行回柱，而回柱时間長，一般要在4—5小时，相对的減少采煤时間，同时采煤以后工序接替不上，有些人沒活干，窩工現象严重。实行分采分回綜合組織，可以全面实行交叉流水作业，每班都可以采煤。在接班时工作面是这样三种情况，一峒全采完，上部采完一段以及下部采完一段，根据实际情況，接班后，放炮采煤、移溜子、架棚，打眼以及回柱、鋪笆等交叉进行，秩序井然，組織严密，每人都有充分的工作量。（3）节省人員，減少窩工現象。

改革計件工資　实行圓班計件

該队在实行分碴分組計件时，工人与工人之間，工人与干部之間，小組与小組之間，班与班之間，都发生了很多扯皮現象。队長最头痛的事情是交接班和驗收，在一般情况下，半个小时都交接不完，有时候上班活沒有干完，下班工人坐在风巷等着干完再接班；有时一个組沒有完成任务，影响整个工作面移溜子和安排其他工作；定額以內的活干完了，也就不願意去干别的活，影响生产水平的提高，影响人与人之間的关系，結合共产主义教育和人民公社化的启发，以及生产大跃进的发展，提高了共产主义觉悟，羣众要求改变这种不合理的現象，要政治掛帅，不要鈔票掛帅。由分組改为分班，到現在改成圓班計件（这种形式今后随着职工觉悟的提高和生产发展，仍然要繼續进行改革），但对当前生产发展起了促进作用。改过以后，只要是队里活，羣众都积极主动去干，分秒必爭，工人反映說：“为了走向共产主义，大家活大家干，大家事大家办”。改善了人与人之間的关系，加强了团結。从而进一步发揮人的主观能动性，促进生产的发展。

采取措施　解决关鍵

根据工作面存在的最突出的問題是頂板事故和鏈板机事故多，就采取了两項措施：（1）随采随灌浆，从地面打鑽，用鑽孔高低压差，由上风巷安管子向采空区灌泥浆。灌浆以后，产生再生頂板，減少頂板压力，避免冒頂漏頂事故，工人說是“橡皮頂板”。这样就改善了工作面的安全生产环境，为在假頂中区实現正規多循环和整体移溜子創造了良好的条件。（2）实行整体分段移溜子，在工作面上部采完煤以后，在溜子不停止运轉时，大家一起連机尾用脚蹬过去，再补柱子，一段移30—40公尺，弯曲長度13—15公尺，在弯曲处靠老塘一边稍垫高些，移后有專人負責調整平直，減少漂鏈和掉道事故。采取同样方法移下部鏈板机，机头是用鋼絲繩带在平巷机尾上拉过去。采取这个方法移溜子时間大大縮短，并且还不影响采煤工作的正常进行，从而保証了該队实行三班采煤，日进多循环作业。

（淮南矿务局生产指揮部办公室）

（上接第22頁）

行的，現各工区正在进行試点。間接費用和科室工作的包干問題，正放手发动羣众鳴放进行摸索經驗中。从現在层层下包的形式来看，作用是很大的，它激发了人們的建設热情，也动員了羣众自觉参加基本建設的核算工作。过去工地到处拋有各种成材、廢材，材料預算寬打窄用，工程費用混淆不清，工程成本无人过問……等。实行投資包干后情况就改变了。过去有些工区的預算，經审查可审掉一半还多。包干后，因严格地掌握着預算，对多領一个螺絲，也要斤斤計較了。过去土建工作上，廢棄木屑的管理，工地总是推給总务部門，忽視回收資金，現在却主动提出要自己管理出售，認为这是增加收入的財源了。許多工人过去不安心工作，現在推行投資包干，扩大建設規模后，工作的积极性提高了。

二、在下达全区包干任务書的同时，下放了干部和管理权限。过去工区仅有区長与施工員（或技术員）和一个管理人員。工区按月的施工作业計划，拿不出来，財务成本和劳动工資、工程設計都在上面，往往互不通气，工区在很多問題上責任不清。为此党組織認为加强工地的政治工作和管理工作，是一个重要环节，在确定工程层层包干的同时，又在各工区配备了一名政治指导員。行政上也把所有設計人員都分到工区，使施工和設計緊密結合起来，管理人員也将分批下去，加强計划和成本核算等工作。对于工区的管理权限也提出了十四条改进意見，使工区对投資包干，切实做到尽职、尽責，有錢、有权，真正体現全面包干的精神。

三、动員全体职工掀起制訂“实現投資包干的跃进决心書”，或跃进的保証書、挑战書、倡議書等。进而开展技术革命，組織工人参加管理，干部参加劳动，加强了領导与羣众的联系，达到依靠羣众作好企业管理工作，促使跃进再跃进。

对現場設計和小煤窰規划的几点体会

重庆煤矿設計院院長　卜　凡

最近，重庆煤矿設計院經过鳴放、辯論会以后，对設計工作貫彻大、中、小結合，土洋并举的方針，采取了新的措施：改变組織机构，組織現場設計和小窰規划組；院和各科室領导干部也随同工作；院內和院外工作的同志，互相影响、互相促进。工作效率和完成的工作量飞跃上升，甚至翻了一番到几番。根据初步汇报及实际了解到的一些情况，感到設計人員走出办公室，到現場設計和进行小窰規划，不仅为工作所必需，而且是貫彻党的总路綫的一种很好的工作方法。

一、做到边勘探、边設計、边施工，加速建設，跟上形势发展

西南地区的煤矿工业，除四川部分地区經过較好的勘探外，其他地区一些煤田，一般缺乏設計所需的地質勘探資料。有的正在勘探，有的刚作初步調查，有的尙未进行。但自展开全民办工业以来，由于需煤甚急，加速煤矿建設迫不及待，如等待地質精查报告，再行設計，势必延緩工业发展的速度，因此只有采取現場設計，才能克服这方面的困难。

这次我院去貴州郎岱六枝区的設計組，在缺乏詳細地質資料的情况下，所以能于短短的二十天內，完成了一个22对矿井的总体規划和4对矿井的初步設計，就是依靠現場設計完成任务的。因該組駐在貴州省 142 勘探队，并和地質一队、測量二队取得密切联系，在勘探队、測量队共产主义的协作精神下，基本上解决了設計所需的有关地質資料；另外，他們还介紹了所知道的全部情况，陪同我們一起进行現場踏勘，随地講述。我們也把規划的內容告訴他們，供作写地質报告参考。这样就使地質資料的整理，两步合并一步走，又省事，且一致，密切协作，互相促进。

在現場設計的另一好处是，能詳細进行踏勘和請教土專家，以弥补資料的不足。我們的工作組一般都是先請土專家介紹概况。然后沿煤层走向和横切走向踏勘，下小窰看，再結合訪問土專家，一面踏勘一面研究，就地选定井口位置，确定初步方案，画出平面和剖面图。然后将踏勘所得加以整理、分析、比較、修正后作为設計依据，因此現場踏勘的时間要占整个时間的三分之二。为了保証質量，对整理的資料和設計方案再次請羣众（有关人員和土專家）审核，使之更切合实际。

另外，各地区形势发展需要，不仅小煤窰遍地开花，而且較正規的矿井建設也急于上馬，如不到現場設計，就不能满足施工需要，也不能及时掌握情况，在現場設計能根据踏勘，結合实际，把新建和改建統一考虑，使边勘探、边設計、边施工甚至边生产相結合。这种結合，还有另一种做法。我院在彭县設計的四对 15万一30万吨的矿井，采用边施工、边勘探、边生产的两步走办法，以防止踏勘的地質資料不确实造成損失。即将建設投資分为两期：第一阶段，掘进平峒时以勘探为主，遇到第一层煤后，再在煤层內先作勘探，可采即进行生产。然后繼續延深，勘探第二层煤，轉入第二阶段。一切地面建筑均随着勘探情况而逐步建設。故第一阶段的投資較少，如发現情况有变化，損失不大。

二、能更好地貫彻大、中、小結合和土、洋結合的方針

現場設計不仅能克服設計資料之不足，并且还能結合实际情况，按需要与可能确定合理的井型、开采方式、土洋程度等等。因在現場，能及时得到当地党政負責同志的指示，設計以后，又能及时送交他們审核，使設計更好地符合要求。其次，在現場接触多，体会深，易于了解各方面情况。如对云、貴等地区，煤矿工业基础較弱，电力、交通、設备、技术条件較困难，但煤炭的需要却非常迫切，了解以后更易接受和两条腿走路的方針。

在实踐中，我們初步取得了一些經驗，認为今后設計和規划，应該考虑下列情况。

1. 对埋藏量很大、交通方便或即将修筑鉄路、屬于全国煤炭基地建設的煤田，根据西南目前电力、設备、技术力量等情况，一般应先小后大，先淺后深，先平峒后斜井、豎井；先采上山煤后采下山煤，先交通方便者后交通困难的；先旱后水或以旱采为主，适当建立一些水采井。目前应以中小型为主，大中小相結合，土洋結合；旣有正規矿井，也有土法小窰。我們对郎岱六枝区煤田的規划基本上是这样考虑的。在50平方公里的煤田內，規划了二十二对矿井。計大型井四对，其中三对为大平峒（1对120万吨/年，2对90万吨／年），条件較好，1959年可开工；另一对 120 万吨的为斜井，屬后期深部开采。中型井計有60万吨的三对，45万吨的3对，其余12 对全为30万吨小型井。22对矿井中，平峒6对，斜井13对，豎井3对。1958—1959年开工的矿井中，水采的两对，其中之一准备水旱結合。由于交通困难，后期开工的还有3对

小型水采井。在规划卫星矿（小窰）方面，凡有上山煤的地方，均安排开小平峒，共有15个矿井区，每区按具体情况可打一个至几个平峒，将来可作正規矿井的风井使用，寿命一般3－5年，有的7－8年，总能力可达二百多万吨。这些小平峒，在无电力和設备的情况下，目前就可开工，提前出煤以部分滿足当前需要，并和正規矿井的建設生产相衔接。

2.省的重点煤田，地質情况較好，但探查很差，交通不久将获得解决，附近有鋼鉄厂或省的重点工业，煤焦需要迫切。对这些地区，一般应作总体規划，使目前建設和将来发展結合。但目前以新建和改建小型矿井（30万吨以下）为主，作为这一地区的骨干，只有能开平峒等条件較好者，建設个别中型矿井。技术装备一般先土后洋，或土洋結合，逐步提高，并更多地結合“小土羣”的开采。

3.地質情况較差，或一时无条件大量开采，且非省的重点，屬县、乡、社解决“小土羣”工业和本地用煤需要者，一般不作全面的总体規划，在“小土羣”的基础上改建或部分新建1万－10万吨的小煤窰，个别井型也可稍大一些，并以土法土改造为主。

以上意見是否正确，尙待进一步探討。

三、接近实际，接近群众，也是設計人員很好的紅專大学

我院这次現場設計是政治、行政、技术业务能統一領导，特别加强了政治思想工作，出发前，結合北京煤矿設計院現場設計的經驗，学习了大中小及土洋結合的方針，領导上也对他們提出了要求。因此，每个同志都有了思想准备，明确了搞現場設計和小窰規划的重要意义。一个多月以来，据各組反映大家都获得了思想、工作双丰收。

首先，过去对人民公社、大办“小土羣”只在报上看到，体会不深，现在則亲眼所見亲身体驗，看到无論男女老幼，白天黑夜忘我劳动，进行煉鋼、煉鉄挖煤，尤其看到为了全民煉鋼，各地人民千方百計地挖煤运煤，因煤不够，就用木炭作燃料，深深激发了同志們的責任感，要为加速煤矿建設，貢献出最大力量。因此每个同志的干勁十足，有的背着行李和資料上山踏勘，甚至脚上打了泡，也从未叫苦，始終坚持到底。爭取与羣众同吃、同住、同劳动，注意了密切羣众关系。对一些取水困难的地区便主动帮助羣众担水，住了民房离开时，打扫干凈等等。

其次加强了共产主义的协作思想。除前述和地質勘探部門互相协作外，各地党政机关和当地羣众对我們的关怀帮助，也使我們感动很深。如在彭县的設計組，不但在生活上得到了当地党、政领导机关的照顧，并随时派土專家帮助，給該組工作上很大方便。因此，也激发了全組同志，全心全意努力搞好設計工作，并給土專家們一些技术帮助。这种共产主义的协作精神，在各組設計人員之間，也得到了很大发揚。他們过着同住、同吃、同劳动的集体生活，互相关怀，互相帮助，团結一致，在艰苦条件下，精神更愉快，情緒更飽滿。

現場設計的另一收获是对党的方針政策的認識和貫徹上有所提高。两条腿走路的方針已能进一步体现到設計中去，对羣众中的土法創造也开始注意和搜集，如云南的工作組，已編出了三不要（鋼材、木材、磚）小窰改建設計等等。

在設計技术业务上，許多同志也有所提高，多面手的培养有了新的內容。由于各組分散在各地，都得独立作战，各專业不可能配备齐全，技术水平也参差不齐，專业間的工作量常常不平衡。但大家合力同心，发揮了共产主义的团結协作精神。对計划安排，技术方案进行集体研究，各專业間主动联系提交資料或主动支援。有的同志过去未單独作过設計，現在不得不作，得到了鍛煉，有的專业无專人，将由相近專业的同志来作，互学互教，旣克服困难，又增長知識。如規划和設計开始时，采矿人員特别忙，預算人員很少工作，后者就帮助前者去整理地質資料，計算埋藏量等，甚至在采矿人員的具体指导下参加了設計制图；当其它專业工作先后完成，預算工作特别忙，别的專业同志就在預算人員的指导下，帮助完成預概算工作。

所以現場設計使大家更接近实际、接近羣众，获得思想工作双丰收，对知識分子来說，等于上了一次很好的紅專大学。

四、不仅要抓紧对小窰的技术改造，还要加强領导，統一安排

自全民办煤矿以来，各地取得的成績很大，且随着形势发展，有些地区，不仅从露头挖小窰，而且开平峒、斜井等較深的小井。据我院各組反映，在这些方面存在着下列情况和問題：

一种情况是还有上山煤可采，打个小平峒就可出煤，无提升、排水等困难。但有些井口剝离不当，变成了斜井，增加了困难，而且一般无出风井，通风不良，特别是只知用掘进出煤，无回采工作面，产量低，用人多。另一种情况是需煤較多、較急，有投資来源，也有少許設备，已开建小型矿井，但因地形特别复杂，生产后煤将运不出来。还有些平峒挤在同一地点，上下左右相距仅二、三十公尺，实际几个平峒只起一个作用，不是建成后有的无煤可采，就是几个平峒同时乱采，发揮不了作用。

为了提高小煤窰的生产，抓紧技术改建是非常迫切和十分重要的。改建的目的是为了提高生产，保証安全，解决劳动力不足和改善劳动条件，使“小土羣”

用装配式方法建筑土墙房屋

四川第三建井工程公司

四川第三建井工程公司土建工区，用一天半的时間，建成了一幢420平方公尺的装配式土墙房屋。房屋标准为：土墙、三合土地坪、竹蓆天棚、洋瓦屋面、玻璃門窗、內外粉糊、电气照明。

建筑土墙房，在广大农村中已有悠久的历史了；但在四川永荣地区把土墙房应用到工业方面来，还是从1956年开始的。两年来永荣地区各煤矿的民用建筑普遍建筑土墙房屋。但土墙房屋的施工方法，沒有革新以前，在施工上有許多困难：第一，进度慢，人工使用木夹板冲墙，一次冲高了下面强度不够，容易垮塌，因而只能慢慢冲，并且冲到設計高度以后才能挖門窗，因而建設一幢400—500平方公尺的土墙房屋，过去一般需要一个月左右；第二，雨季不能施工，由于全部用泥土砌墙，若在雨天施工容易傾斜或倒塌，同时新井开工一般都在第四季度，正好是四川的多雨季节，因为房屋建筑老赶不上矿井需要，尤其是建井速度一跃再跃的形势下，如果不采取革命手段来加快房屋建筑速度，势必严重影响井建大跃进。为此公司党总支給土建工区的革新課題，是千方百計地加快房屋建筑速度。土建工区职工根据党的指示，敢想敢干，大鬧技术革命，革新了土墙房屋的施工方法，創造了一天半建成一幢420平方公尺土墙房的奇迹。

装配式土墙房屋是采取預制的方法：

1.土坯的預制：采用沙質粘土，含砂占粘土的20%以上，其最佳含水量控制在15—18%。在缺乏試驗仪器的情况下，我們采用了以手抓成团，但不粘手亦不松軟，即为最佳含水量。将配好的泥土放在木模中人工用夯打实，經过5—7天的自然风干即可使用。土坯的规格是25×20×40公分。

2.竹材的加工：竹材采用本地出产的硬头黃竹，由于竹材生虫易朽必須經过防腐处理，防腐的方法是将一定尺寸的竹材放入热槽內蒸煮，热槽內盛食盐水20%，溫度保持80°C，浸煮8小时后，放入22°C的冷槽內，浸泡24小时，即可应用。

3.屋面与天棚的預制：先将竹材与掛瓦条釘成寬为1.5—2公尺長的整块，然后放在檩子上釘好即成天棚（天棚的块数按屋面的大小事先預制好）。再把成块的天棚釘在竹子大筋上，即制成了完整的屋面。

4.三合土地坪及踏步的預制：为了搞装配式土墙房，專門兴办了三合土預制加工厂。按照1:3的比例将石灰爐灰配好，作成30×30×6公分的三合土地坪，經过7天自然风干即可使用。散水作30×25×6公分的上面加一点水泥代替青磚。

5.門窗、玻璃、照明等也都是事先在各加工厂預制好了的。

装配式土墙房的施工方法是：快速装配立体平行作业施工法，即将事先預制好的土坯，天棚屋面，三合土地坪、門窗等，都摆在适当地方，并采用石工、木工、泥工、手工等混合交叉作业的方法进行快速装配。

經济效果

1.采取工厂化施工，不受雨天限制，縮短工期20倍，提高工效八倍，节約管理費用30%左右。

2.由于将整体式改为装配式，每幢房屋减少土墙40余立方公尺。

3.以竹材代替木料，不仅成本大量降低，而且节約了木材。

4.消灭了留尾巴的老毛病，房屋一建成，馬上可住人。

与革新前比，除工資略有提高外，其余都有降低。

的花朵开得又旺又盛。改建的方法应貫彻部宝丰現場会議的指示，采用土設备、土法土改造或土法洋改造，逐步解决通风、排水、提升、运输等問題。为此，各方面的技术力量必須积极組織大力支援，使煤炭工业两条腿都走路健康发展。这次在貴州开阳地区，我院对两小窰只帮助进行了采掘布置，安排了回采工作面，就由日产几吨煤，改建为年产万吨煤的小煤窰。另在云南曲靖專区工作組，他們不但作小窰規划和設計，而且給他們講課，傳授技术，参加劳动，帮助他們改进了工具設备等等，也做得很对。

但是，小煤窰已遍地开花，技术力量有限，而且有些問題，要从思想認識和行政管理方面去解决，必須由有关方面加强領导，統一掌握。例如通风或回采工作面等問題，只要召开一些典型現場会議、参观、討論就能普遍推广。

对地方或羣众所开的一些大土窰（小型矿井）：在不挫伤羣众积极性的原则下，說服他們克服盲目性；其次要克服各自为政，糾正那种挤在一起开深井的現象。总之要加强領导，合理布置，統一安排，除技术支援外，更要抓政治思想工作和組織工作。

干劲加鑽劲 跃进再跃进
24小时安装一台190KW絞車

汾西第一建井工程处

汾西第一建井工程处机厂职工，在党的领导下，以冲天的革命干劲，在用两天时間完成了河溪沟2БМ $\frac{2500}{1211}$ A型260KW絞車的安装任务后，又在崔家沟創造了24小时安装一台БМ $\frac{2000}{1511}$ A型190KW絞車的新紀录。

这部絞車，是崔家沟副井永久提升設备，它是矿井移交生产前的主要安装工程。为了加速完成这項工程，領导上曾向全体职工提出"政治掛帅、分秒必爭"的战斗要求。机厂职工为了响应这一号召，他們响亮地提出装好絞車，工期一天半的倡議。工序与工序之間紛紛提出挑应战和保証条件：电气工人提出設备摆上即行配电，并保証在24小时內配完；机械工人提出保証給配电創造条件，在配电前一小时摆好設备。机械安装保証四小时完成；运搬保証利用一切办法不影响工序之間交叉作业。为进一步鼓舞职工的干劲，机厂党、政、工、团領导干部亲临陣地指导作战。羣众的干劲和領导深入工作，羣策羣力地投入战斗，終于完成了24小时装好一台190KW絞車的任务。

为了順利地完成安装任务，在施工之前，系統地分析了河溪沟絞車安装的施工經驗。河溪沟絞車安装时是采用两班作业，由于交接班和工絞联系上作的不好，曾发生过一些問題。因此，这次改为一班作业，并将起重安装由12人增为18人，加大了运輸能力。在施工中除推行了"二参一改"并采取了以下施工措施：

一、混合工作队。全队共配备33人，其中安装工12人，电气工15人，起重工5人，木工1人。由1人任队長統一指揮，下設起重、电气、安装三小組，分工协作；并发揮多面手的作用，那里用，那里到，充分发揮了技术力量。

二、大流水交叉作业。如安装大軸基座，由10人包干，其余8人准备二、三軸安装，及其它設备运搬。大軸安完后，即将起重、安装分为三組，一組安装二、三軸；一組安装制动系統；另一組安装油压系統。同时电气部分根据摆开的設备进行配电。

三、崗位負責制。在混合工作队的統一指揮下，設有安全指导員，質量檢查員，負責掌握与监督按規程作业。因而保証了質量和安全。

四、推行一次操平找正和交叉研瓦的經驗。基座操平和大軸安装各用了四小时就全部完成了。

五、制訂与貫徹了按施工指示图表作业。

由于采取以上措施，基本作到了各工序的緊密銜接，充分利用了工时，与河溪沟絞車安装对比在工期上縮短50%；在工效上（不包括准备工作）河溪沟絞車安装使用了156个工，崔家沟絞車安装仅用了99个工，而且質量还达到了一級品。

在这一天等于二十年的偉大时代里，我們在施工中虽然取得了一些成績和經驗，但我們的工作还存在着一些缺点，今后必将戒驕戒躁，努力克服缺点，在总路綫光輝的照耀下，前进再前进。

大同机电安装队突击組
两天安装一台200馬力絞車

"保証鋼鉄元帅把帳升，安装200馬力絞車放卫星，苦战两天定完成，創造奇蹟超老英"。这是大同矿务局建筑安装工程处机电安装队突击組，以两天时間安装好200馬力絞車时提出的战斗口号。果然，他們以鋼鉄般的决心和冲天的干劲，把这句口号变成了現实。这是他們繼6天安装一台500馬力絞車后創造的又一个新紀录。

他們創造这个新紀录时遇到了許多困难，但是，在党的領导下，发动了羣众，都一一克服了。例如：发現了高压架空綫阻碍絞車房土建施工，工人就自动加班移开；发現了基础不合乎标准，大家就开动脑筋在不影响質量的情况下，把提升中心綫向左移过一公分半，并将基础修整好；发現了200馬力絞車軸瓦多而技工少，工人們就專門开会研究，决定采取"集中所有技工，突破刮瓦重点"的办法来解决。

由于他們一发現問題就設法解决，不断采取技术措施和改进操作方法，加上他們的共产主义的忘我劳动精神，因而便大大促进了工期提前，按时完成了他們提出的战斗任务。

（大同矿务局机电安装工程处供稿）

改革統計工作 为生产服务

鶏西矿务局

几年来，我局的統計工作在党和上級統計部門的领导下，作了不少工作，对指导当前的生产、建設工作起了一定的作用。但是由于我們对有关統計工作的方針政策学习和領会的不够，对基层統計人員放松了政治思想領导，因此普遍的存在着算数字填报表第一，領导和生产需要第二；統計方法制度第一，实际情况第二的錯誤認識。其結果是：統計工作脫离領导，脫离羣众，到处不受欢迎。統工作务者也因而感觉到十分苦悶，部分統計工作人員则認为統計工作吃力不討好，因而不安心于統計工作。

1958年以来，在建設社会主义总路綫的鼓舞下，在兄弟厂矿紛紛提出倡議的推动与影响下，全体統計人員都表示要力爭上游，掀起一个改革統計工作的大跃进，以发揮統計工作在社会主义建設中的重要作用。經过几个月的努力，工作已有了很大的提高，目前全局很多單位都已达到統計工作跃进的指标。

我們在統計工作上作了那些工作呢？

（一）实現了政治領导业务，統計工作为中心工作服务。

1.根据市委关于大力推广采煤一晝夜三循环的决况，我們曾經作了关于在采煤場子和掘进場子中推行小班循环和多循环計划和执行情况的一次性調查。

2.为了了解“小土羣”方針在煤矿中貫彻执行情状，制发了小井开发情况月报，制定了小井和卫星厂的統計办法。在采煤月报和煤生1表的填列方法都作了相应的規定。

3.在高产献礼运动月当中，我們把矿区內巳出現的各項主要指标的先进水平整理在报紙上发表，对鼓舞工人干勁起了很大作用。

4.本局所屬原有六个煤矿，有五个矿的統計部門出版了統計刊物，一个矿与跃进办公室合办。內容有报导、有評比、有矿內重大事件的宣傳，也报导竞赛的情况。形式有詩歌、有图表、有插图……。城子河矿还張貼給羣众看，成为有力的宣傳鼓动形式。

总之，我們是作到了政治掛帅，树立为領导为生产服务的观点。眼明手快，使統計工作紧紧地与党的中心工作和生产高潮結合起来，因而基本上滿足了領导需要，起到为領导为生产服务的參謀作用。

（二）广泛开展統計評比。在評比內容上，一般都貫彻了党的中心工作是什么就評比什么，羣众在实际工作中較量什么就評比什么。某个單位提出超、赶那个單位，統計就以他們作評比單位，比如：現在每个矿、坑、段、队甚至个人都有一个时期行动的綱，并写出来放在外边；我們就在旁边給他公布执行結果，这样作效果很好。

在評比形式上，有报导，有評比表，有遍插紅旗台，有紅旗升坑台，有爭上游图，有統計园地，有献礼宫，开花結果树，英雄台，光荣榜，比武台，演剧广播，快报，战果公报等不下百余种。

在組織評比工作上，矿务局每月編印各項主要指标分析对比資料，发給各級領导。局在滴道矿召开了有坑干部参加的高产、安全、机枪化現場会議，我們結合会議內容，出了一个“比比看”專刊，很受領导和参加会議同志的欢迎。城子河矿長看到标題为“月产万吨場子十个，滴道矿独占一半，城子河矿沒有一个”之后說对“我們促进很大”。在一張反映各矿采煤机械使用率普遍不高的統計表上写着：“各矿要机器，使用不积极；9月利用率，反比8月低，在籍高达104，使用仅有51；管要不管用，这是啥問題？”对各矿挖掘設备潛力，起了一定的推动作用。

（三）打破統計工作的神秘观点。1958年初，統計部門配合有关部門推行工人參加管理，进行了业务改革，以便适合工人參加管理的新情况，随着統計評比的开展，坑口一級巳基本上建立起統計網。通过統計改革工作的开展，目前巳經出現了上至領导、下至工人，人人关心統計的气象，有的坑長动手划表格，有的工人在业余时間自动帮助作牌板，有的工人看到牌板公布的数字錯了，赶快告訴統計員訂正。

（四）精簡統計报表。在市委統一領导下，为了进一步巩固和扩大整风运动成果，为了彻底克服統計工作中的事务主义、官僚主义作风，为了給在統計部門推广庆华工具厂三大經驗，隔日参加劳动，走又紅又專的道路創造条件，針对当时統計工作存在的指标重复、分組过細、規章制度过死等現象，各矿(厂)曾对企业內的报表进行了精簡，一般簡1/3左右。矿务局召开了业务改革現場会議，对矿务局制发的定期报表和規章制度进行了研究并指出改革意見（改革后指标比改革前約減少60%）。这些意見有很大一部分为后来煤炭工业部所頒发的專业报表所采納了。通过以整风的方法，开展大爭、大辯，解放了思想，破除了迷信，树立起統計人員敢想，敢說，敢作的共产主义风格，因而調动了統計干部的积极性，为以后的統計大跃进奠定了思想基础。

木制水泵

湖南董溪煤矿

湖南省董溪煤矿用木料制成水泵。經过多次試驗和改进，現在巳基本定型，准备投入生产。

一、主要部件及規格

1.机座：全高127公分，內寬37公分。

2.飞輪：直徑147公分，重約40公斤，安装在右边。

3.轉动輪：直徑85公分，其上安有搖柄（搖柄上有套管）至中心38公分，輪重約15公斤，安装于机体左側。

4.扇形齿輪两个：安装于同水平軸上，两者安装角相差180°，直徑7.5公分，齿長2公分。

5.承担滾輪：直徑25公分，刻有深一公分的皮带槽。

6.压水梯两个：長29公分，寬12.6公分，其上的三个阶梯用鉄制造，以防磨损。梯阶距4公分，压水梯与导向槽接触处有4个鉄滑輪，使其往返运动容易，二梯以皮带相連，繞过上面承担輪。

7.活塞：用1.2公分厚圓木制成，其上夹两块生牛皮，直徑7.2公分。

8.水缸两个：長40公分，直徑7.2公分，距下端4公分处有进水活門，直徑3.4公分；位进水門之上2公分处有排水門，直徑3.4公分。

9.排水箱：長30公分，內直徑5公分，上端一直徑3.5公分，出水口距下端10公分处两側各有排水門一个，装有活門，交替打开。

10.水皷：吸水用，長30公尺，开有一吸水口，安有竹筒插入水仓，水皷两端各有孔与吸水門相通。

二、能力及优点

1.能力：根据試驗結果，排水管用竹筒，可以压4—5.5丈的垂高，一人操作，1分鐘排水50—80公斤，小时能力3—5吨。如果用內徑1.2市寸胶管，还可以增加1.5—2.5丈的揚程。

2.适用范圍：适用于小煤窰排水，以及农村公共食堂和其他用水的地方。

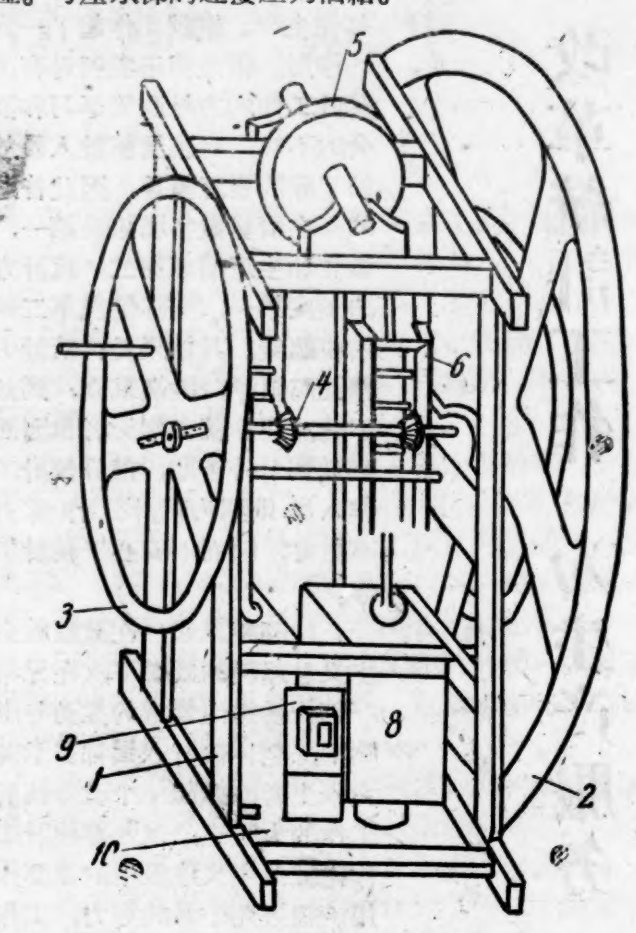
3.优点：构造簡單；材料容易取得；成本便宜，整个机器只需19斤鉄，合13元左右；木材7—8元，木工15个工作日，全部成本40元左右；安装、拆卸、移动方便；操作容易，制作不难。

三、使用方法及应注意事項

1.排水时由一人搖动搖柄，启动时速度要快，上水后勻速搖动，不得反向。

2.排水管尽力束得严密，不漏水。

3.皮带最好用带胶的帆布，免受水后申長或縮短。与压水梯的連接应为活結。



木制水泵示意图

木制絞車

湖南陵零火箭煤矿

湖南省陵零火箭煤矿，試制木双筒絞車成功。使用結果，普遍受到羣众欢迎。这种絞車具有两个优点：第一，构造簡單，造价便宜，取材容易。絞車全部材料除两根轉軸、两根脚踩挂勾、两个手柄系鉄制外，其余都系木料制成，全部工料費仅50元左右。第二，可以提高工效，增加产量，节省劳动力。根据試驗結果，在坡度28—35度、斜長20—34公尺的下山，每次可提升200公斤，与人力拖运比較效率提高8倍，比过去运輸量提高7倍。

結构和規格

絞車的主要部件有木架座、滾筒、飞輪和大小傳动齿輪。

滾筒是用硬質木条6—8根嵌釘在两个圓形擋板

上（最好是空心圓滾筒），直徑160公厘，長700公厘，在滾筒軸的两端各安鉄制摇柄一个。

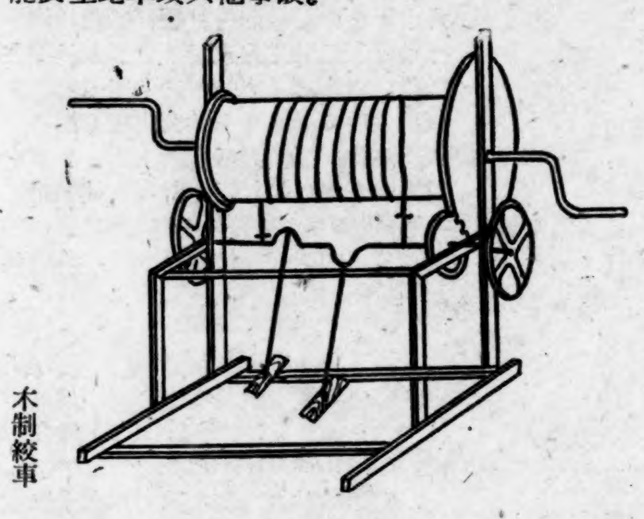
大、小齿輪用杂木料制造。大齿輪直徑为800公厘，固定在滾筒右边軸上，与另一小齿輪互相銜接。小齿輪直徑为400公厘，与飞輪固定于一根鉄制轉軸上，軸右边有两偏心曲柄，利用杠杆与下面踩脚扳相連結。

飞輪固定在鉄轉軸的左右两端，直徑为1350公厘，重約60公斤，用木板釘制而成，其中为空心，如果要增加重量，可装入砂子。

使 用 方 法

使用时需要三个人同时操作：以一人上下踩动脚踏扳，利用杠杆和偏心曲柄作用，使鉄轉軸旋动而带动飞輪和小齿輪，以小齿輪带动大齿輪，而使滾筒旋轉；同时，以二人各摇轉一个摇柄，直接轉动滾筒，这样由于人力与飞輪的慣性动力互相配合，使滾筒持續均匀地旋轉，将重車上提，空車下放。

飞輪的重量不宜过大，也不宜过小，經初步試驗以130公斤左右較为合适。大小齿輪的直徑以2∶1較好。絞車安装的方向必須与下山完全对正，否則不但影响絞車受力不匀，而且繩子轉上滾筒时会向一头走动，甚至可能滑出絞筒之外。使用在下山时，必須定好行車軌道，如无鋼軌，可用木軌或鋪木槽子代替，否則可能发生跑車或其他事故。


木制絞車

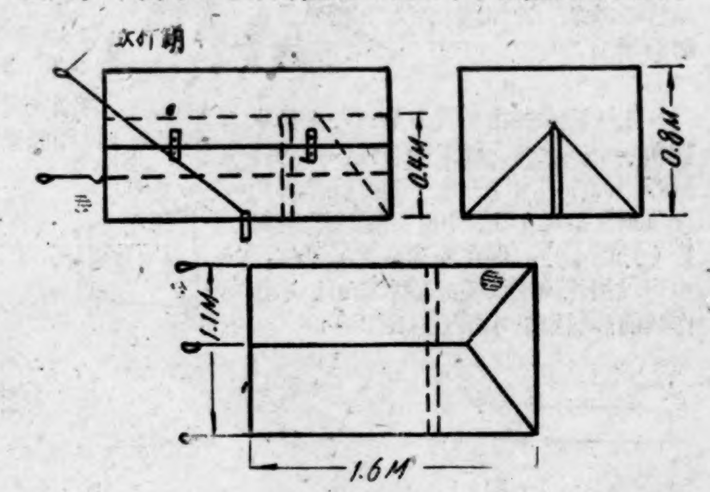
木 制 矿 車

火箭煤矿

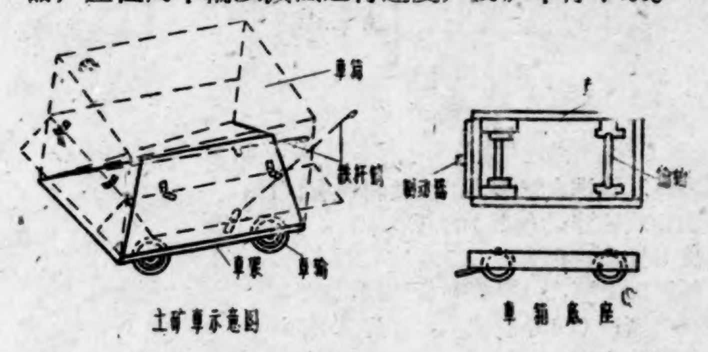
最近，湖南陵零火箭煤矿，試制成木矿車。在井下平巷和地面运輸效果很好。坡度在千分之五至千分之十左右都可以使用。但不能过大或过小。坡度小于千分之五人力便无法推动；坡度超过千分之十以上，車子自动跑的速度过快，容易发生掉道或发生工伤事故。

木制矿車具有很多优点：矿車材料，除滾珠与釘子外，其余都是用木材制成的，全部材料費仅40元左右，适宜沒有机械动力的小矿井使用。其次，可以提高工效，改善劳动条件，节省劳动力。根据試用結果，与人力拖运比較，提高工效八倍半。

木制矿車构造：車身長1.6公尺，寬1.1公尺，高0.8公尺；軸距1.1公尺；軌距0.8公尺；容积1.1立方公尺左右。車箱的两端用四根6公分硬性的杂木制成，車箱的四周用3公分厚的杉板合攏，两側及前端釘上开关，外部加上鉄杆鎖。箱內底板做成倒V字形，将两側及前面开关打开，矿石就可以借自重而流出。車子的底部用两根正方形硬杂木制成，長1.6公尺及1.1公尺。車輪厚15公分，直徑40公分，車軸直徑10公分。

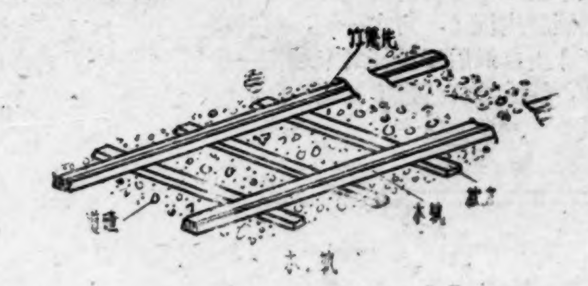


为了防止矿車运行时因速度过快而造成事故，在車架的一端装有制动器，推車工可用脚踩下制动器，压住两車輪以減低运行速度，使矿車停下来。



土矿車示意图　車箱底座

木制軌道是用高7公分，寬5公分的松木条釘在枕木上，再在松木条上加釘2公分寬的篾片（便于木輪滑动）制成。



一个土法排水經驗

刘 振 才

用拉水方式排水，是新矿区——辽宁錦西南票三家子斜井职工敢想敢做的創举。实踐証明，这种排水方式，設备簡單，排水效率高。除豎井及坡度很大的井筒不能使用外，其余均可試用。其中以斜井和斜井、豎井中的下山等处最为合适。在排水管路为單排，管徑为100公厘的情況下，每小班（8个小时）排水能力可达36个立方公尺。当然，管路排数越多、管徑越大时，其排水量亦随着增加。

× × ×

土法排水的主要設备是：一个排水管和一个盛水槽。如果有条件，排水管最好用鋼管。南票三家子斜井就是采用每节長4公尺、直徑100公厘的无縫鋼管（見图1）。但在鋼管缺乏的單位，也可以用竹筒来代替。盛水槽可用木板作成前高后矮的木槽（見图2）。

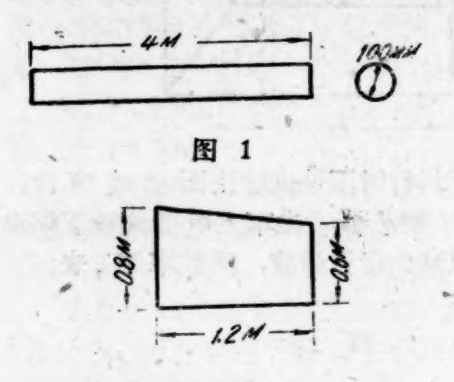


图 1

图 2

制造排水管需要的主要材料有：(1)鋼管或竹管；（2）竹杆或木杆。其長度与排水管相等；（3）空心圆木块。外徑80公厘，内孔徑与杆徑同，厚30—40公厘；（4）胶皮板，厚为2公厘；（5）空心塞。

× × ×

1.拉杆活塞的配制。先将准备好的空心圆木块2，与其外徑和排水管內徑相等的圆胶皮板1，釘在一起，然后穿在拉杆3上，最后于拉杆的末端安一个手把4，即成拉杆活塞（見图3）。

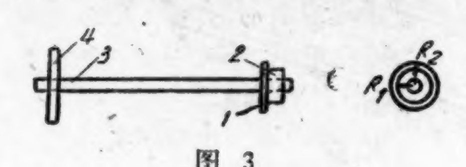


图 3

排水管內徑为R时，则图3中的$R_1<R$；$R_2=R$。

2.堵塞木閥的配制。将預制的实心圓木块加工成空心木塞（見图4）。后将其直徑与图4上口相等的圓胶皮板（如图5）即$R_1=R_2$，扣在图4的上端，同时以小釘固定成半死半活形（固定死半圓周），即成堵塞木閥（見图6）。

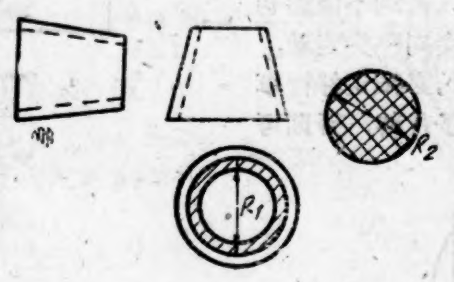


图 4 图 5

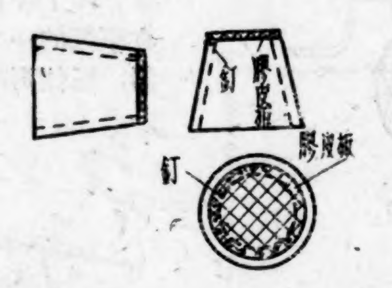


图 6

要格外注意的一点，是空心木塞和胶皮板相結合时，千万不要沿周全固定死。否則塞入水管后，水就无法进入管內。胶皮板張开和关閉的口大小或安設的好坏，对排出水量的多少起决定性作用。

其后，再将堵塞木閥（图6）塞入排水管的下端（如图7）。

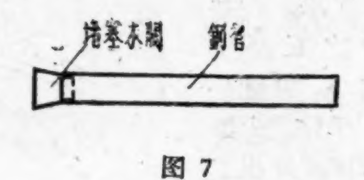


图 7

管路敷設之前，首先应把每节排水管与其堵塞木閥安裝成图7形。其后再根据排水管的节長从工作面向外确定盛水槽的位置。若在双孔作业的情况下，可将最前边那节排水管直接插入工作面水中；單孔作业时，就必須将最前边的那节水管插入預先挖好的水窩子里。这样拉水与凿井就可以平行作业了，否則凿井就要受到拉水的影响。当将其全部盛水槽和排水管敷設好后，再将拉杆活塞（見图8）插入排水管中，即成图8形的整个排水管路。

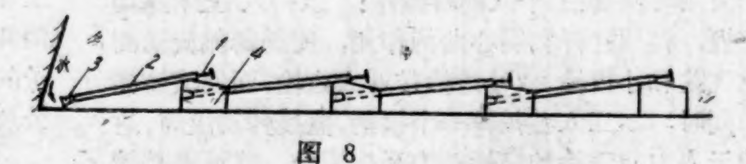


图 8

排水原理与施工方法

这种拉水方法的排水原理，用簡單的一句話来說，就是依靠气压差的作用。因在操作前（如图8）当将拉杆活塞1，插入排水管2中后，再以力向上拉动活塞1时，水管中的空气就被排出，使活塞1所走过的管中气压減小，而水在大气压力的作用下，即冲过堵塞木閥3中的半死半活之胶皮板，而流入排水管2中。接着再把拉杆活塞1向下推动时，这时进入水管2中的水就紧紧压住堵塞木閥3中的半死半活的胶皮板，水冲过活塞1上的胶皮板（图3之1）边緣，而流到活塞的上边。当再次以力向上提动拉杆活塞时，水就被带入盛水槽4內。这样往返运动的結果，即逐次将水由工作面拉到盛水槽，再由盛水槽拉出地面。

× × ×

拉水方式排水的优点：（1）在缺乏电源和机械設备的情况下，可用此种方法排水；（2）設备簡單；（3）操作方便；（4）使用范圍亦广泛。

3.这种排水方法，除可用在土法施工中外；在有机电設备的局部情况下亦可使用，如在排死坑积水（水位不增）或发碳拉墙基础中的少量涌水等。因这种方法，不要接电源，也不用移設备，只要把一节管子插在水坑中，便可以把水排出。

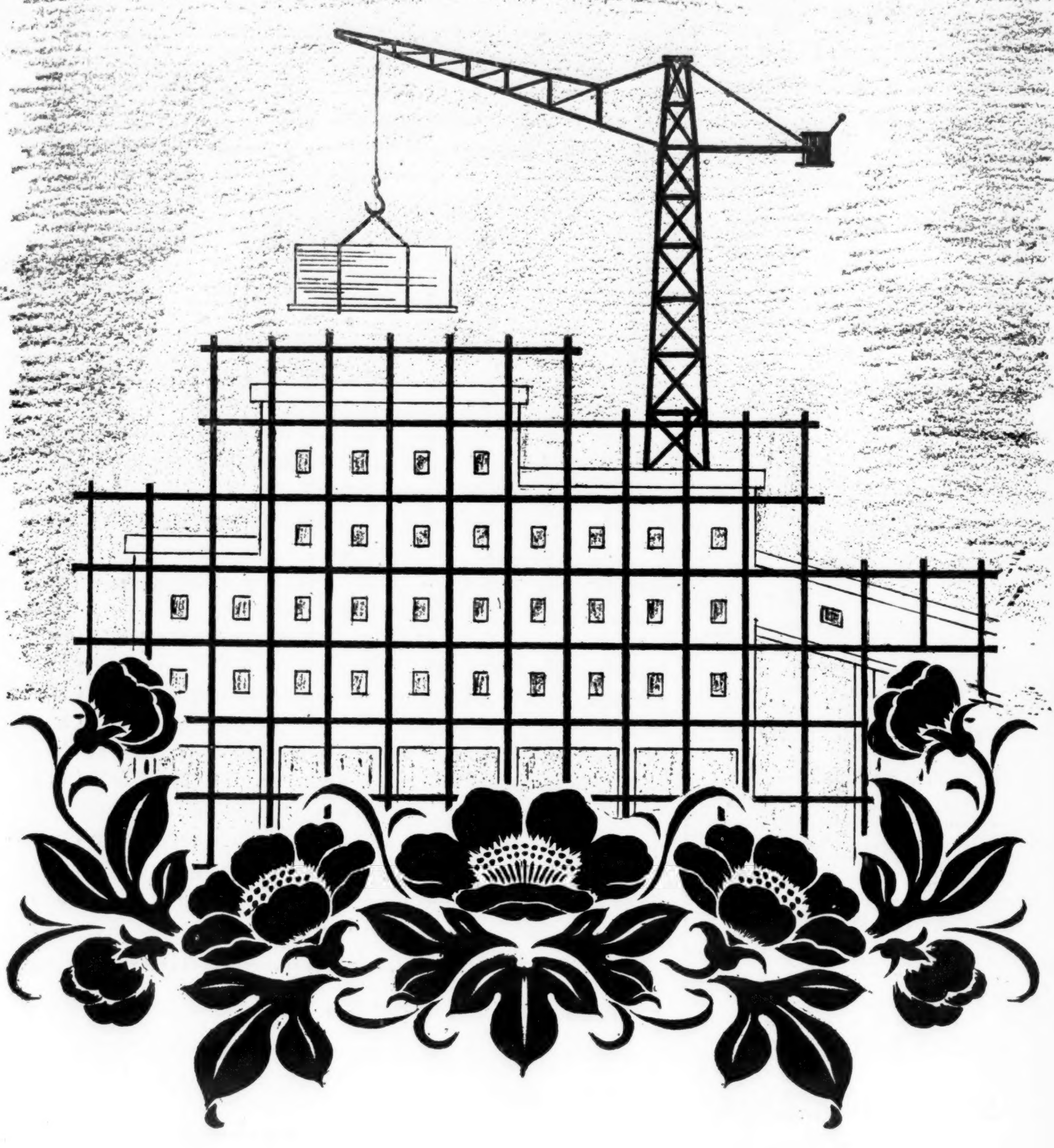
缺点是：在排水距离長时，占用人力較多。因此为加大排水能力和节省人員起見，可将其排水管每节适当加長和把管徑加大，这一方面可以減少人員；另方面亦可加大排水量。

煤炭工业 1959年 第2期

目录

編輯者 "煤炭工业"編輯委員会　总发行处 邮电部北京邮局
出版者 煤炭工业出版社　訂購处 全国各地邮电局
印刷者 建筑工程出版社印刷厂　定价 2角

每月4日、19日出版　代号2—239
本期于1月19日出版　印数10,135册



快速建設大小洗选厂！

